



TOIMINTASUUNNITELMA  
JA  
TALOUSARVIO  
2013

# TOIMINTASUUNNITELMA 2013

## SUOMEN TAITOLUISTELULIIHTO RY- TAITOLUISTELUN ASIAANTUNTIJA

- **LIITON VISIO**
  - Taitoluistelu on vetovoimainen laji ja kilpailukykyinen harrastus sekä merkittävä urheilulaji, jossa menestytään kansainvälisesti.
- **MISSIO**
  - Suomen Taitoluisteluliiton tarkoituksena on luoda edellytykset seurojen laajamittaiselle harrastus- ja kilpailutoiminnalle sekä lajin kansainväliselle menestykselle
- **TOIMINTA-AJATUS**
  - luistelu on jokaisen suomalaisen osaama perustaito
  - lajista kiinnostuneille tarjotaan ammattitaitoista seuravalmennusta
  - tuetaan lahjakkaiden luistelijoiden toimintaa kohti kansainvälistä menestystä

### Liiton strategiat ja kehitysohjelma 2010-luvulle

Liiton strategiat:

- Kansainväliseen menestykseen tähtäävä toiminta
- Markkinointi-viestintä-varainhankinta
- Ylivoimaisen osaamisen kehittäminen
- Harrastus- ja lajiedellytysten kehittäminen

## YLEISTÄ

Suomen Taitoluisteluliitto (jäljempänä liitto) on jäsenseurojensa yhteistyö-, kehitys- ja palveluorganisaatio. Liitto toimii jäsenjärjestöjensä kansallisena ja kansainvälisenä edunvalvojana.

Liitto sitoutuu toiminnassaan huomioimaan tasa-arvon, suvaitsevaisuuden ja Reilun Pelin eli suomalaisen liikunnan eettiset pelisäännöt.

Kansainvälisen toiminnan osalta liitto osallistuu ISU:n alaiseen yhteistyö- ja kehittämistoimintaan. Liitolla on valmius hakea kansainvälisten arvokilpailujen järjestämisoikeuksia.

Liitto noudattaa Kansainvälisen Olympiakomitean, ISU:n, Suomen Antidopingtoimikunta ADT ry:n ja Wadan antidopingsäännöstöjä.

Palveluorganisaationa liitto kehittää ja tuottaa laadukkaita palveluja jäsenseuroille.

### VUODEN 2013 KESKEISIMMÄT TAVOITTEET JA TOIMINTAMUODOT

Liitto on aktiivisesti mukana Suomen liikunnan ja urheilun muutostyössä. Liitto ottaa kantaa ja vaikuttaa mm. Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön ja osaamisen kehittämisen toimintamalleihin ja linjauksiin. Lisäksi liitto vaikuttaa KIHU:n (Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus) osaamisohjelmaan taitoluistelun tarpeiden osalta. Liitto toteuttaa myös Uuden Liikuntajärjestö ry:n toiminnan tavoitteita edistämällä koko elämäntähtämyksen koskevaa liikuntaa ja urheilua sekä vahvistamalla liikunnan kansalaistoimintaa.

Vuoden 2013 yksi tärkeä tavoite on maajoukkutoiminnan sisältöjen laadullinen kehittäminen yhteistyössä useiden eri alojen asiantuntijoiden kanssa. Maajoukkutoiminnan kaikkien lajien kehittämiseen linkittyy myös vahvasti koulutustoiminta. Koulutustoimintojen kehittämisellä ja eri ammattiryhmien kouluttamisella takaamme ammattitaidon jatkuvuuden ja taitoluistelun kehittymisen tulevaisuudessakin. Koulutustoiminnot linkittyvät osittain samoihin ajankohtiin maajoukkuetapahtumien kanssa luoden useita synergiaetuja.

Liitto järjestää tulevana vuonna kahdet kansainväliset kilpailut:

- a) muodostelmaluistelun junioreiden ensimmäiset viralliset MM-kilpailut Helsingin Jäähallissa maaliskuussa
  - b) Finlandia Trophy Espoo -kilpailut Espoon Barona Areenalla lokakuussa
- Tapahtumien medianäkyvyys lisää lajin tunnettuutta ja tuo sitä kautta uusia yhteistyökumppanuuksia ja varainhankintamahdollisuuksia. Markkinoinnissa ja varainhankinnassa päätavoitteena vuonna 2013 on ennen kaikkea uusien yhteistyötahojen löytäminen taitoluisteluun, mutta myös toiminnan kehittäminen nykyisten yhteistyökumppaneiden parissa.

Tärkeitä painopistealueita liiton toiminnassa tulevana vuonna ovat lisäksi:

- a) seura- ja aluetoiminnan kehittäminen koko maassa
- b) taitoluistelun olosuhteiden parantaminen niin jäähalleissa kuin muissa oheisharjoittelupaikoissa
- c) hyvien olemassa olevien seurojen ja alueiden toimintamallien aukikirjaaminen sekä niistä tiedottaminen liiton olemassa olevilla kanavilla.

Tasapainoinen ja hallittu taloudenhoito tukee liiton keskeisiä tavoitteita ja toimintamuotoja.

## **1. LASTEN, NUORTEN, ERITYISRYHMIEN JA AIKUISTEN LUISTELUTOIMINTA**

---

Koulutuspäällikkö vastaa lasten ja nuorten, aikuisten sekä erityisryhmien liikuntaan ja urheiluun liittyvästä toiminnasta. Näitä alueita kehitetään lajilaadusta vastaavan työryhmän kanssa. Tehtävänä on ylläpitää ja edistää laadukasta taitoluistelutoimintaa jäsenseuroissa sekä kehittää malleja seuratoiminnan monipuolistamiseksi ja taitoluisteluharrastuksen laajamittaisen leviämisen edistämiseksi.

### **Lapset ja nuoret**

Kaikissa lasten ja nuorten toimintaan liittyvissä asioissa ja sisällöissä huomioidaan eettisesti kestävä toiminnan ja kasvatukselliset näkökulmat.

Pääpainopistealueet vuodelle 2013 ovat: poikaluiستelu, soveltava luistelu sekä luistelukoulumateriaalien kehittäminen.

Poikaluiستelua viedään eteenpäin suunnittelemalla ja kehittämällä poikien omaa luistelukoulua sekä viestintää poikien luisteluharrastuksesta. Ideoidaan keinoja poikien saamiseksi lajin pariin.

Soveltavan luistelukoulu- ja kilpailutoiminnan kehittämistyötä jatketaan. Soveltavan luistelun kilpailuohjeista viestitään seuroja ja pohditaan keinoja soveltavan luistelun esiin nostamiseksi. Jatketaan yhteistyötä VAU:n (Suomen vammaisurheilu ja -liikunta) kanssa.

Luistelukoululle tuotettuja materiaaleja kehitetään työstämällä aikaisemmat luistelukoulupaketit ja -materiaalit yhdenmukaiseen muotoon. Lisäksi pilottikurssina järjestetään luistelukouluohjaajille suunnattu täydennyskoulutus.

Järjestetään harrastajaluistelijoille suunnattu Leiritulet-leiri, yhdessä Päijät-Hämeen Liikunnan ja Urheilun kanssa.

Liitto järjestää koululaisille avoimen muodostelmaluistelukilpailun Mäkelänrinteen urheilulukion opiskelijoiden kanssa maaliskuussa. Karnevaalihenkisellä tapahtumalla nostetaan esiin liikunnan ja luistelun tuoma ilo. Kouluyhteistyötä tehdään myös osallistumalla ”Liikuntaseikkailu maapallon ympäri” -kampanjaan.

Sinettiseurojen toimintaa ja kehitystyötä tuetaan Sinettiseuroille luotujen valtakunnallisten ja liiton omien kriteerien ja -ohjeiden mukaisesti. Toimintatapoina ovat mm. tapaamiset, koulutukset, auditointi ja tiedottaminen.

## Aikuiset

Aikuisten toiminnan osalta osallistutaan ”Urheillen terveyttä” -ohjelmaan innostaja-tasolla. Järjestetään aikuisluistelijoiden virikepäivät. Lisäksi innostetaan ja kannustetaan seuroja toteuttamaan aikuisluistelua.

## Seuratoiminnan kehittämistuet

Tiedotetaan seuroja toiminnallisten tukien hausta. Koulutuspäällikkö toimii tiedonvälittäjänä ja taitoluistelun osalta asiantuntijana, arvioijana sekä tukipalvelujen tuottajana. Seuratuen lisäksi tukea aikuisliikuntaan voi hakea KKI:stä.

## Yhteistyö

Yhteistyötä tehdään eri sektoreiden kanssa. Tärkeimmät yhteistyötahot ovat liikunnan ”Uusi järjestö” sekä liikunnan aluejärjestöt ja muut lajiliitot.

## 2. YKSINLUISTELU

---

### Valmennusjärjestelmän kehittäminen

Tavoitteena on kehittää liiton valmennusjärjestelmää siten, että tuetaan kansainvälisen tason urheilijoita sekä luodaan optimaaliset olosuhteet yksilöiden valmentautumiseen ja kansainvälisen menestyksen maksimointiin liiton, valmentajien ja jäsenseurojen välisellä yhteistyöllä.

### Valmennusjärjestelmän keskeiset kehittämisaalueet vuonna 2013

- Suomen Olympiakomitea on myöntänyt järjestelmätukea liitolle kaudesta 2010 alkaen. Järjestelmätuki myönnetään niille liitoille, joiden valmennusjärjestelmä pystyy tuottamaan urheilijoille kansainvälisen menestyksen edellyttämät laadukkaat valmennuspalvelut. Vuonna 2013 jatketaan suunnitelmien ja Olympiakomitean tuen edellytysten mukaista huippu-urheilutyötä.
- Tuetaan ja ohjataan Sotši 2014 -talvikisoihin valmistautuvia urheilijoita ja valmentajia.
- Maajoukkuetoiminnan ja nuorten valmennusryhmien, Talentin ja Nuorten Maajoukkueen, toimintaa arvioidaan, kehitetään ja tehostetaan; polku Talentin ja Nuorten Maajoukkueen kautta Maajoukkueeseen jatkuu jouhevan loogisesti ja urheilija-valmentaja -parien työskentelyä tukien. Kaikkien liiton valmennusryhmien koordinoinnista huolehditaan samankaltaisten toimintaperiaatteiden mukaisesti.
- Liiton, OK:n Huippu-urheilun muutosryhmän sekä KIHU:n yhteistyötä jatketaan ja uusia yhteistyömalleja kartoitetaan.
- Urheilulukio- ja urheiluakatemiayhteistyötä tiivistetään osaksi valmennusjärjestelmää sparrauspäiviä järjestämällä sekä urheiluakatemiatoimintaa yhä laajemmalle kehittämällä; taitoluistelu pyrkii olemaan ensimmäisten lajien joukossa akatemiatoiminnan jalkauttamisessa myös alakouluihin.
- Taitoluistelijan urapolun jalkautustyötä seuratasolle jatketaan.
- Valmentajien ammatillista kehittymistä tuetaan laadukkaalla täydennyskoulutuksella esimerkiksi ISU Nordic Development -projektin yhteydessä.
- Antidopingtyötä jatketaan ja tehostetaan; ADT:n, liiton ja seurojen välistä yhteistyötä vahvistetaan ja antidopingasioista tiedottamista lisätään mm. leireillä ja kilpailuissa. Liitto toteuttaa osaltaan Antidopingtyötä oman Antidopingohjelmansa puitteissa ja sitouttaa myös kaikkia lajitoimijoita dopingin vastaiseen työhön.

### Tulokselliset tavoitteet vuodelle 2013

- Tavoitteena on nostaa kansainvälistä menestystasoa sekä vähintään säilyttää ennallaan tai lisätä edustuspaikkojen määrää arvokilpailuissa.
- Tavoitteena 2013:  
EM-kilpailut  
naiset: mitali, miehet: 24 parhaan joukkoon

MM-kilpailut  
naiset: kuuden parhaan joukkoon, miehet: 24 parhaan joukkoon  
JMM-kilpailut  
tytöt: kymmenen parhaan joukkoon, pojat: 15 parhaan joukkoon  
PM-kilpailut: Paras pohjoismaa

- Liitto lähettää edelleen aktiivisesti luistelijoita kansainvälisiin ISU:n alaisiin kilpailuihin.  
Myös Interclub-kilpailutoimintaan osallistutaan aktiivisesti

### **Toiminnan orgainsointi**

Liiton valmennuspäällikön apuna toimii yksinluistelun lajityöryhmä liittohallituksen hyväksymän vuosittaisen toimintasuunnitelman ja talousarvion mukaisesti. Lajityöryhmän tavoitteena on kehittää huippu-urheilutoimintaa tasapuolisesti koko maassa sekä mahdollistaa vuorovaikutus jäsenseurojen, valmentajien, urheilijoiden sekä liiton välillä sekä kansainvälisesti.

Liiton valmennuspäällikkö toimii yhteistyössä maajoukkuetoiminnan asiantuntijoiden ja liiton nuorten olympiavalmentajan kanssa. Urheilijoiden tukena toimivat arvokilpailumatkoilla sekä tarvittaessa kotimaassa liiton yhteistyölääkäri Petri Helenius ja fysioterapeutti Lilli Helpi. Muita yhteistyökumppaneita kartoitetaan ja yhteistyön aloittamisesta päätetään mahdollisuuksien mukaan.

### **Valmennusryhmät**

Yksinluistelun maajoukkue koostuu Sotši- ja Haastajat-ryhmistä sekä naisten ja miesten maajoukkueesta. Lisäksi liitolla on kaksi nuorten valmennusryhmää, Talent-ryhmä sekä Nuorten Maajoukkue. Maajoukkueen ja nuorten valmennusryhmien koko sekä siihen kuuluvat luistelijat määritetään kevään 2013 valintojen yhteydessä. Maajoukkueen urheilijat allekirjoittavat maajoukkueurheilijan valmennustukisopimuksen, joka on edellytyksenä valmennustukien maksamiselle sekä liiton tarjoamille tukitoimille.

Vierumäellä LPT-tutkintoa (liikunnanohjauksen perustutkinto) suorittavista taitoluistelijoista k koostuva ryhmä harjoittelee nuorten olympiavalmentajan valmennuksessa.

### **Leiri- ja sparrauspäivätoiminta**

Liitto kehittää voimakkaasti maajoukkueen leiritoiminnan sisältöä vuoden 2013 aikana. Liitto järjestää maajoukkueelle leiritystä noin 5 kertaa vuoden 2013 aikana. Liiton järjestämät leirit toimiva perusaikatauluna maajoukkueurheilijoiden harjoitussuunnitelmassa, ja maajoukkueluistelijoilta edellytetään osallistumista leireille. Leirien kehittämistä ja rytmitystä kausiaikatauluun jatketaan liito strategian puitteissa sekä valmentajilta ja luistelijoilta kerätyn palautteen pohjalta.

Maajoukkueluistelijoilla on käytössään Helsingissä kaksi kertaa viikossa aamujäävuoro Urhean eli Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia ja Mäkelänrinteen lukion kanssa yhteistyössä. Maajoukkueen ja Mäkelänrinteen urheilulukion opiskelijoiden aamujäiden valmentajana toimii Sirkka Kaipio.

Sotši- ja Haastajat-ryhmien luisteliijoille sekä muille maajoukkueen luisteliijoille järjestetään mahdollisuuksien ja kausiaikataulun puitteissa sparrauspäiviä. Sparrauspäivät ovat luistelijoiden yhteisiä tehoharjoituspäiviä, jonka suunnittelusta ja toteutuksesta vastaa vuorol- laan jokaisen luistelijan henkilökohtainen valmentaja tai ulkomainen vierailijavalmentaja yhdessä liiton valmennuspäällikön kanssa.

Liiton kummallekin nuorten valmennusryhmälle järjestetään leiritystä Suomen Urheiluopistolla noin 5 kertaa vuoden 2013 aikana.

Liiton kesäleiritoimintaa Suomen Urheiluopistolla jatketaan ja mahdollisuuksien mukaan laajennetaan kansainväliseksi. Neljän viikon kesäleiri järjestetään kesä-heinäkuussa.

Kansainvälinen yhteistyöprojekti, ISU Nordic Development Project, 10–14-vuotiaille lahjakkaille urheilijoille ja heidän valmentajilleen jatkuu. Projekti on nelivuotinen ja leiritys tapahtuu Vierumäellä. ISU tukee leiritystä taloudellisesti. Projektille suunnitellaan jatkoa.

Liiton suosittua MiniChallenge-leiritoimintaa jatketaan, ja leirejä järjestetään 6-7 kertaa vuoden 2013 aikana. Leirit on suunnattu kilpaileville luistelijoille silmuista SM-noviiseihin. Vanhempien luistelijoiden Challenge-leirien jatkoa kartoitetaan ja mahdollisuuksien mukaan muutetaan osittain MiniChallenge-toiminnaksi.

### **3. MUODOSTELMALUISTELU**

---

Muodostelmaluistelun lajityöryhmän toiminnan pääasiallisena tarkoituksena on tukea suomalaista muodostelmaluistelua ja siinä tähän mennessä saavutetun tason säilyttämistä maailman huipulla. Muodostelmaluistelun lajityöryhmä tukee joukkueita ja seuroja tarjoamalla koulutusta ja tukitoimia lajin sekä valmennuksen kehittämiseksi. Jatketaan uudistettuun ja jatkuvasti kehittyvään arviointijärjestelmään liittyvää tuomarikoulutusta sekä teknisen paneelin koulutusta tavoitteena pysyä maailman asiantuntevimpana muodostelmaluistelumaana.

Muodostelmaluistelun lajiryhmä sekä liiton valmennus- ja koulutuspäälliköt vastaavat yhdessä lajin asiantuntijoiden kanssa toiminnan toteuttamisesta ja lajin kehitystyöstä. Työryhmä toimii liittohallituksen hyväksymän vuosittaisen toimintasuunnitelman ja talousarvion mukaisesti.

Suomen tavoitteena on olla maailman paras muodostelmaluistelumaan senioreiden ja junioreiden maailmanmestaruuskilpailuissa sijoittumalla sijoille 1 ja 2 sekä Kansainvälisen Luisteluliiton alaisissa kv. kilpailuissa saavutetun menestyksen perusteella mitattuna.

#### **Valmennustoiminta ja maajoukkueet**

Liitto järjestää koulutusta valmentajille ja urheilijoille sekä tarjoaa maajoukkueille kilpailuohjelmien teknisen vaikeustason optimointiin liittyvää asiantuntija-apua. Maajoukkue-toimintaa kehitetään edelleen ja rakennetaan uudenlaisia toimintatapoja ja tukipalveluja joukkueille huipputaitoluistelun kehitysohjelman linjausten pohjalta.

Muodostelmaluistelun maajoukkueita on senioreissa vuonna 2013 kolme, ja lisäksi yksi haastajajoukkue. Nuorten maajoukkueita sekä haastajajoukkueita on molempia kaksi. Joukkueet nimetään SM-kilpailujen tulosten perusteella ja hyväksytetään liittohallituksella. Maajoukkuerakenteen toimivuutta ja maajoukkue-toimintaa kartoitetaan ja niistä raportoidaan kauden lopulla. Liitto järjestää Nuorten maajoukkueille tukitoimintaa ja myöntää Maajoukkueille valmennustukea harjoittelu- ja kilpailukuluihin.

Maajoukkueet ja Nuorten maajoukkueet allekirjoittavat maajoukkueurheilijan valmennustukisopimuksen, joka on edellytyksenä valmennustukien maksamiselle ja liiton tarjoamille tukitoimille.

Valmentajille järjestetään tukitoimina täydennyskoulutus- ja virkistystoimintaa sekä asiantuntijapalveluita kyselytuntien ja vuorovaikutteisten sääntöluentojen muodossa. Lisäksi erityisesti kv. specialistien ja kontrollerien koulutusta lisätään, pyrkimyksenä kasvattaa teknisten asiantuntijoiden kokonaismäärää ja laatua Suomessa.

Muodostelmaluistelu kuuluu Suomen Olympiakomitean Ei-olympialajien tukiohjelmaan.

## Kansainvälinen kilpailutoiminta

Liitto nimeää joukkueet arvokilpailuihin ja muihin ISU:n alaisiin kansainvälisiin kilpailuihin.

Muodostelmaluistelun ISU:n alaista kv. kilpailukalenteria pyritään laajentamaan ja Finlandia Trophy Espoo -kilpailua jatkamaan myös muodostelmaluistelukilpailuna. Myös noviisien kv. kilpailutoimintaa pyritään lisäämään.

Suomella on edellisen kauden menestyksen perusteella oikeus nimetä vuoden 2013 MM-kilpailuihin 2 seniorijoukkuetta ja ensimmäisiin virallisiin juniorien MM-kilpailuihin 2 juniorijoukkuetta. Molempiin kilpailuihin lähetetään liiton arvokilpailuvalintakriteerien perusteella kaksi parasta joukkuetta. Liitto tukee joukkueiden kilpailumatkakustannuksia budjetin mukaisissa raameissa. Arvokilpailujen edustusjoukkueille annetaan käyttöön liiton edustusvaatetus.

## 4. JÄÄTANSSI

---

Liiton jäätanssin lajityöryhmän toimenkuvaan kuuluu jäätanssiin liittyvän kilpailu- ja valmennustoiminnan kehittäminen. Yhdessä koulutustyöryhmän kanssa jäätanssin lajityöryhmä kehittää myös jäätanssin koulutustoimintaa.

Vuoden 2013 päätavoitteita jäätanssin osalta ovat seniori- ja junioriparien vakiinnuttaminen, jäätanssin tunnettuuden lisääminen kohti muiden taitoluistelun lajien kaltaista, tunnettua ja suosittua lajia. Lisäksi tavoitteena on sekä koulutuksen että seurayhteistyön kehittäminen, minkä myötä ympärivuotisten harjoittelumahdollisuuksien ylläpitäminen ja seurojen jäätanssiryhmien vakiintuneisuus voidaan turvata. Myös tuomarien ja teknisten asiantuntijoiden lisääminen maassamme on ensiarvoisen tärkeää lajin jatkuvuuden ja tulevaisuuden sekä menestyksen saavuttamisen kannalta. Lajiryhmä jatkaa asiantuntijoiden, luistelijoiden ja valmentajien kartoittamista sekä rekrytointia luottamus- ja asiantuntijatehtäviin. Myös kansainvälisen yhteistyön eri muotoja kehitetään edelleen.

Tavoitteena on nostaa jäätanssin harrastajamääriä Suomessa sekä kehittää suomalaista asiantuntemusta jäätanssissa. Lajityöryhmä toteuttaa toimintaa yhteistyössä nuorten olympiavalmentajan, lajityöryhmän ja liiton valmennuspäällikön kanssa. Pitkän tähtäimen tavoitteena on saavuttaa Suomelle jälleen kansainvälistä menestystä jäätanssissa.

Helsingin Luistinklubin (HSK), Suomen Olympiakomitean ja liiton laatiman sopimuksen mukaisesti jäätanssin nuorten olympiavalmentajaksi palkattu Maurizio Margaglio (ITA) vastaa jäätanssivalmennuksesta seurassa ja on vahvasti mukana jäätanssitoiminnan laajentamisen suunnittelussa ja toteutuksessa pääkaupunkiseudun ulkopuolelle.

### Kilpailu-, leiri- ja tapahtumatoiminta

Lajityöryhmä kehittää jäätanssin kilpailutoimintaa yhteistyössä liiton muiden asiantuntijaryhmien kanssa. Myös kotimaisten kilpailujen avaamista kansainvälisiksi kilpailuiksi jäätanssin osalta pyritään mahdollistamaan. Tavoitteena on lähettää useampia jäätanssipareja edustamaan Suomea kansainvälisiin kilpailuihin ja saada useampia edustajia junioreiden GP-kilpailuihin vuonna 2013. Tavoitteena on saada ISU:n määrittämien pisterajojen puitteissa edustajat kaikkiin arvokilpailuihin vuonna 2013.

Liiton tavoitteena on järjestää jäätanssijoille kansainvälistä leiritoimintaa yhdessä ISU:n kanssa tai lähettää luistelijoita ISU:n kansainvälisiin seminaareihin tai leireille. Lajityöryhmä järjestää vuosittain kilpailuohjelmien katsastustilaisuuden jäätanssipareille, sekä pyrkii järjestämään sparrauspäiviä tai -leirejä, jonne kutsutaan myös ulkomaisia pareja. Jäätanssin ja yksinluistelun maajoukkueiden yhteisiä leirejä pyritään lisäämään.

Lajityöryhmän tavoitteena on saada uusia tuomareita ja teknisiä spesialisteja lajin pariin. Valmentajakoulutuksen kehittäminen lähemmäs yksin- ja muodostelmaluistelun valmentajakoulutuskokonaisuuksia on koulutus- ja valmennuspäällikön, lajityöryhmän ja valmentajien tavoite. Erityisesti huomioidaan entisten jäätanssijoiden / lajiosaajien rekrytointi pysymään jäätanssin parissa lajin kehittämiseksi myös oman aktiiviuran päätyttyä.

Liiton tavoitteena on toimia jatkossa muiden jääurheilulajien kanssa yhteistyössä sekä kehittää omaa toimintatarjontaansa siten, että pojat saadaan innostumaan taitoluistelusta ja sitä kautta myös erityisesti jäätanssista.

## **5. ALUEET JA SEURAT**

---

Seuratoiminta- ja olosuhderyhmän tehtäväalueeseen kuuluu seuratoiminta, aluetoiminta ja olosuhdeasiat sekä niihin vaikuttaminen. Resursseina työryhmällä ovat tarvittava määrä alaryhmiä (mm. aluepäälliköt) sekä liiton toimistosta pääsääntöisesti toiminnanjohtaja ja toimistoassistentti.

Työryhmän tärkeimpinä tavoitteina vuonna 2013 on aluetoiminnan roolituksen selkiyttäminen. ISO -työryhmä sopii yhteisistä toimintamalleista ja rakentaa vuosikellon sekä dokumentoi aihekohtaiset ohjeistukset. Ohjeistukset ja toimintamallit jaetaan Taitoluisteluliiton verkkosivuilla kaikkien alueiden ja seurojen käyttöön. Seuratiedotteissa pyritään hyödyntämään Taitoluistelu -lehteä ja liiton verkkosivuja.

Aluepäälliköt toimivat tärkeänä osana ISO -työryhmää. He toimivat alueellisina koordinaattoreina jakaen, keräten ja välittäen informaatiota seuroista liittotasolle ja päinvastoin. Vuoden 2013 aikana ISO -työryhmän ja liiton toimiston toimenkuvat sovitaan ja selkeytetään.

Vuoden 2013 yksi painopiste on tiedonkulun parantaminen sähköisin välinein, säännöllisten Seurafoorumien sekä kilpailutoiminnan yhteydessä toteutettavien Seuratapaamisten yhteydessä.

Lisäksi vuoden 2013 aikana arvioidaan uudelleen liiton aluejako. Uuden aluejaon ja toimintamallien tarkistuksen yhteydessä arvioidaan myös seuratoiminnan kehittämiseen liittyvien resurssien riittävyys ja tarkoituksenmukaisuus.

## **6. KOULUTUS**

---

Liiton tehtävä on ylläpitää ja kehittää valmentajien, ohjaajien, arvioijien, seuratoimihenkilöiden ja muiden toimijoiden osaamista. Haasteeseen vastataan ensisijaisesti koulutuksella, jota toteutetaan suunnitelmallisesti ja säännöllisesti. Koulutustoiminnan toteuttamisesta ja kehittämisestä vastaa liiton koulutuspäällikkö tuenaan koulutustyöryhmä sekä omalta vastuualueeltaan muut työryhmät. Koulutustyöryhmän tehtäviin kuuluu koulutusten ja materiaalien kehittäminen laaja-alaisesti, koulutuskalenterin suunnittelu ja ylläpito, kouluttajasopimukset, kouluttajapalkkioista sopiminen sekä kurssipalautteiden käsittely ja saadun palautteen kautta toiminnan kehittäminen entistä paremmaksi.

### **Kouluttajat**

Osaavien kouluttajien sitouttamista ja uusien rekrytointia jatketaan. Kouluttajien tarpeet täydennys- ja erikoistumiskoulutukseen kartoitetaan ja kouluttajille järjestetään kouluttajapäivät. Järjestetään luistelun ohjauksen perusteet ja luistelukouluohjaajan koulutusten kouluttajakoulutus.

Otetaan käyttöön kouluttajasopimukset.

### **Valmentaja- ja ohjaajakoulutus**

Suurin koulutuksellinen hanke on valtakunnallinen I-III -tasojen kehittämishanke, jossa koulutuspäällikkö on aktiivisesti mukana. Tavoitteena on jakaa liiton hyviä koulutusikäntöjä sekä tehdä edunvalvontaa koulutusten laadun säilymiseksi. Kehittämisprosessin aikana hyväksi koetut käytännöt otetaan käyttöön myös taitoluistelun koulutuksissa.

Muodostelmaluistelun ja yksinluistelun I- ja II-tasojen koulutusmateriaaleihin tehdään sisältöpäivitykset.



Jäätanssin valmentajakoulutusta kehitetään edelleen ja sitä kautta varmistetaan seurojen sekä valmentajien jäätanssiosaamista ympäri Suomea. Sekä kotimaisia että ulkomaisia asiantuntijoita hyödynnetään koulutustapahtumissa.

Ohjaajakoulutuksessa pilotoidaan luistelukouluohjaajien täydennyskoulutusta. Tavoitteena on luoda koulutus, jossa opitaan käytännössä tekemällä, miten leikinomaisuus viedään tähtidiplomiradoille ja varmistetaan olemassa olevien luistelukoulupakettien jalkautus seurojen luistelukouluihin.

Hyödynnetään aktiivisesti suomalaisten asiantuntijavalmentajien ja -tuomareiden sekä arvioijien tietotaitoa toteuttamalla kansallisia koulutus- ja seminaaritapahtumia. Huippuvalmentajia pyritään mahdollisuuksien mukaan aktiivisesti lähettämään lajin kansainvälisiin koulutustilaisuuksiin.

Palautteen keräämisessä siirrytään asteittain sähköiseen palautejärjestelmään.

Pidemmän aikavälin tavoitteena on rakentaa joustava ohjaaja- ja valmentajakoulutusjärjestelmä, joka huomioi koulutukseen tulevien erilaiset taustat ja tarpeet.

### **Tuomareiden ja teknisten koulutus**

Ylläpidetään tuomareiden ja teknisten asiantuntijoiden lukumäärää ja asiantuntemusta kotimaassa. Jatketaan tuomari-tekniikka- ja tekninen spesialisti-valmentaja -akselin yhteistyön tehostamista.

### **ISU Nordic Development -projekti**

Viimeisen jakson jälkeen kootaan yhteen projektin hyvät käytänteet ja tehdään toimenpidesuunnitelma niiden jalkauttamiseksi liiton toimintojen sisälle (esim. koulutukset).

### **Seurakoulutus**

Koulutetaan seuraväkeä mm. seuraparlamenttien yhteydessä ja muissa sopivissa tilanteissa. Viestitään seuroille Hyvä seura -koulutuspuusta ja muista koulutusmahdollisuuksista. Tuetaan sinettiseuroja auditointikäyntien yhteydessä sekä Sinettiseuraseminaarissa. Vahvistetaan yhteistyötä liiton alueiden kanssa.

### **Muu koulutus**

Järjestetään tarpeen mukaan koulutustilaisuuksia esim. lehdistölle ja päiväkotien sekä koulujen opettajille.

### **Yhteistyö**

Valmentajakoulutuksen osalta keskeinen kumppani on Suomen Urheiluopisto. Lasten liikunnan ohjauskoulutuksissa hyödynnetään ja kunto- ja terveysliikunnassa toimintaa kehitetään yhdessä "Uuden järjestön" ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Muita yhteistyötahoja ovat Suomen Valmentajat ry ja Suomen Taitoluistelupalmentajat ry ja muut lajiliitot.

Vuoden 2013 (alustava) koulutuskalenteri on liitteessä 1.

## **7. KILPAILUTOIMINNAN JA SÄÄNTÖJEN TYÖRYHMÄ**

---

Työryhmä vastaa oman alueensa kehittämisestä liiton strategian mukaisesti. Ryhmä koostuu kolmesta alaryhmästä – Arvioijat (tuomarit ja tekniset), Sääntöryhmä (kilpailutoiminta ja -säännöt) ja Kansainvälinen ryhmä (kv. asiat).

Työryhmä koostuu eri lajien kansainvälisistä tuomaritoiminnan asiantuntijoista ja taitoluistelun kansainvälistä toimintaa tuntevista henkilöistä. Työryhmässä on myös liittohallituksen

edustajat ja esittelijänä liiton toimiston henkilö. Koko työryhmä kokoontuu 1-2 kertaa vuodessa ja alaryhmät tarpeen mukaan 3-5 kertaa vuodessa. Muutoin ryhmät kommunikoivat aktiivisesti sähköpostitse ja puhelimitse.

Tehtävänä on varmistaa, että käytettävissä on riittävä määrä päteviä ja aktiivisia arvioijia (tuomarit ja tekniset asiantuntijat) sekä kilpailujärjestelmän muita vaatimia asiantuntijoita eri lajien kotimaiseen ja kansainväliseen kilpailutoimintaan.

Työryhmä tukee liiton koulutusjärjestelmän kehittämistä tarjoamalla asiantuntemusta erilaisten koulutusmateriaalien tuottamisessa.

### **Kansainvälisen arvioijien (tuomarit ja tekniset) toiminnan tukeminen**

Osallistutaan ISU:n seminaareihin ja tilaisuuksiin.

- ISU-seminaarit eri lajien tuomareille 1-3 henkilöä
- ISU-seminaari (uudet) teknisille kontrollereille (TC) 1-2 henkilöä
- ISU-seminaari (promotion ja uudet) teknisille spesialisteille (TS) 2-4 henkilöä
- ISU tuomaritesti eri lajien tuomareille 1-3 henkilöä

Kansainväliselle tuomarilistalle esitetään nostettavaksi eri lajeista 1-3 henkilöä

Arvokilpailujen (MM, EM, JMM, GP, MLMM, ML JMM, YOWG ja JWCC) lisäksi lähetetään tuomareita kansainvälisiin kilpailuihin:

- Yksinluistelu 12 kilpailua
- Muodostelmaluistelu 6 kilpailua
- Jäätanssi 8 kilpailua

### **Kansainvälisten asioiden toiminta**

Kansainvälinen ryhmä valmistelee, laatii ja tarvittaessa muokkaa Suomen ehdotukset ISU:n kongressiin 2014 yhteistyössä Kilpailu- ja sääntöryhmän ja Arvioijien-ryhmän kanssa.

Tehtävänä on laatia kotimaassa järjestettävien kansainvälisten kilpailujen kutsut yhdessä liiton toimiston kanssa. Vuoden 2013 kv.kilpailuhanke on Finlandia Trophy Espoo, jota valmistellaan yhdessä kansainvälisten tapahtumien järjestelytoimikunnan kanssa tarpeen mukaan.

Työryhmä analysoi ISU:n tiedotteet ja kiertokirjeet (ISU:n verkkosivut) yhdessä toimiston kanssa ja informoi tietoa tarvitseville.

Toiminta-alueeseen kuuluu myös Pohjoismainen yhteistyö ja sen kehittäminen kuten myös muiden maiden yhteydet. Kansainväliseen yhteydenpitoon kuuluu myös aktiivinen yhteydenpito ISU:n suuntaan.

Osallistuu tarvittaessa kansainvälisten tuomareiden, teknisten ja valmentajien koulutuksen sekä niiden suunnitteluun ja toteuttamiseen.

Valmistelee arvokilpailujen ja kansainvälisten kilpailujen joukkueenjohtajien valinnan yhdessä lajiryhmien kanssa. Tekee ehdotukset joukkueenjohtajista liittohallitukselle.

Ylläpitää joukkueenjohtajien tehtäväohjetta ja perehdyttää valitut joukkueenjohtajat tehtäväänsä. Työryhmä järjestää tarvittaessa koulutustilaisuuden henkilöille, jotka tulevaisuudessa toimivat Suomen joukkueiden johtajina.

ISU:n hyväksymää arviointijärjestelmää käytetään kaikissa liiton kilpailujärjestelmään kuuluvissa sarjoissa valinta- ja loppukilpailuissa yksin- ja muodostelmaluistelussa sekä jäätanssissa. SM-sarjojen ja kansainvälisissä kilpailuissa pyritään käyttämään liiton omistamaa laitteistoa, muissa kilpailuissa seurojen tietokoneita ja videokameraa.

## Kilpailusäännöt työryhmän tehtäviä 2013 ovat:

- Kilpailukalenterin laatiminen kaudelle 2013-2014, järjestäjien nimeäminen ja lohkojakojen tekeminen
- Valmistelee yhteistyössä Arvioijien ja Kv. -ryhmien kanssa sääntömuutosehdotusten laatimiseen ISU:n kongressiin 2014.
- Kilpailusääntöjen tulkitseminen ja täydentäminen sekä niistä tiedottaminen
- Auttaa ja neuvoo ensisijaisesti tuomareita/teknisiä ja valmentajia sekä urheilijoita ja seuroja sääntöasioissa
- Auttaa ja neuvoo seuroja lähinnä kotimaisten kilpailujen järjestämisessä
- Kehittää kotimaista kilpailujärjestelmää
- Ansiomerkkianomusten käsittely ja lausunnot liittohallitukselle
  - myös ritarikuntien ja OPM:n sekä SLU:n ansiomerkkihakemusten lausunnot liittohallitukselle
- Lausunnot liittohallitukselle liiton jäseniksi pyrkivistä ja eroavista seuroista
- ISU arviointijärjestelmän sovelluksen kehittäminen ja muutoksista tiedottaminen
- Seurojen tuloslaskentahenkilöiden koulutus

## 8. KANSAINVÄLISTEN TAPAHTUMIEN TYÖRYHMÄ

---

Liittohallitus nimeää kansainvälisten tapahtumien työryhmän, joka vastaa kv. tapahtumien (kilpailujen) käytännön järjestämisestä.

Työryhmä vastaa mm. Finlandia Trophy Espoo kilpailujen kehittämisestä siten, että se tulevaisuudessa voisi olla yksi ISU kalenterin GP-kilpailu.

## 9. VIESTINTÄ

---

### Sisäinen tiedotus

#### Seuratiedote

Seuratiedote on suunnattu taitoluisteluseurojen aktiiveille luottamushenkilöille, valmentajille ja tuomareille. Seuroille tarkoitettua seuratiedotetta julkaistaan sähköpostitse. Seuratiedotteen toimittamisesta vastaavat liiton toimihenkilöt.

#### Taitoluistelu-lehti

Taitoluistelu-lehden ydinlukijakuntaa ovat nuoret taitoluistelun harrastajat ja kilpailijat sekä heidän perheensä, yhteistyökumppanit ja lajin parissa työskentelevät. Lehti ilmestyy 6-7 kertaa vuodessa. Liitto on aktiivinen sisällön kehittäjä ja pitää huolen, että lehdessä käsitellään lajin kannalta tärkeitä ja ajankohtaisia asioita laajasti ja monipuolisesti. Vuoden 2013 Taitoluistelu-lehden taitto ostetaan ulkopuolisena ostopalveluna. Toimitustyö, kuten toimituspäällikkyyys, on myös pääosin ulkoistettu. Ilmoitushankinta ja liitto tiedottaa - palstan kokoaminen toteutetaan liiton toimesta.

#### Internet

Liiton verkkosivut palvelevat sekä sisäistä että ulkoista tiedotusta. Kohderyhminä ovat mm. kaikki luistelun harrastajat, heidän vanhempansa, seurat, lajista satunnaisesti kiinnostuneet, sen parissa työskentelevät, lehdistö, yhteistyökumppanit jne. Koko aktiivikauden ajan sivuja päivitetään päivittäin.

#### Sosiaalinen media

Liitolla sekä liiton alaisilla tapahtumilla (kuten ml. junioreiden MM-kilpailut, Finlandia Trophy Espoo) on omat Facebook-sivustonsa. Tämän välityksellä pyritään levittämään informaatiota, tasokasta kuvamateriaalia ja sen myötä positiivisia mielikuvia taitoluistelusta kokonaisuutena. Twitteriä käytetään erikseen sovitussa kilpailuissa fanien ”palvelemiseksi”.

## Ulkoisen tiedotus

### Lehdistötiedotteet

Lehdistölle uutisoidaan kaikista ISU:n kilpailukalenterin kilpailuista, joissa on suomalais-edustus. Uutisoitavien kilpailujen joukkoon kuuluvat myös SM-junioreiden ja -senioreiden SM-kilpailut. SM-junioreiden ja -senioreiden valintakilpailujen tiedotuksessa liitto avustaa järjestävää seuraa, mikäli seura apua pyytää. Tiedotteet ovat luettavissa myös liiton verkkosivuilta ja ne ovat vapaasti hyödynnettävissä. Tiedotteet levitetään myös esim. Facebookin välityksellä. Tiedotteita lähetetään erikseen myös aiheista, joille halutaan julkisuutta kuten jäätanssi, poikaluiستelu ym. Lehdistöä pyritään palvelemaan tehokkaasti, jotta lajin näkyvyys pysyy yhtä hyvällä tasolla kuin se on viime vuosina ollut.

### Tv

Liitto käy aktiivisesti keskusteluja taitoluistelukilpailujen näkymisestä televisiossa mahdollisimman laaja-alaisesti. Liitto ja SLU:n Mediapalvelut tekevät vahvaa yhteistyötä produktioiden alullepanemisessa ja tuottamisessa. Vuonna 2013 televisioidaan Finlandia Trophy Espoo sekä mahdollisesti myös SM-kilpailut. YLE televisioi myös arvokilpailuja sekä Art On Ice -shown helmikuussa. Ne tärkeimmät kilpailut, jotka eivät saa tv-aikaa, pyrkii liitto videoimaan ja näyttämään nettiTV:ssä.

### Tiedotustilaisuudet

Seuraavat lehdistölle suunnatut tiedotustilaisuudet järjestetään liiton toimesta

- EM-joukkueen ennakkotiedotustilaisuudet
- Yksinluistelun/jäätanssin/muodostelmaluistelun MM-joukkueiden ennakkotiedotustilaisuudet
- Mahdollisten EM- ja MM-mitalistien kahvi+lehdistötilaisuus
- Finlandia Trophy Espoon lehdistötilaisuudet
- SM-kilpailut

### Viestinnän strategisten valintojen menestystekijä

- Näkyväksi ja myyväksi tekeminen

Lisäksi: Tuetaan miesluistelun, muodostelmaluistelun ja jäätanssin näkyvyyden lisäämistä viestinnän keinoin.

### Muodostelmaluistelun junioreiden MM-kilpailut Helsingissä

- Tapahtumalle tehdään omat verkkosivut, Facebook-sivut sekä erillinen tiedotus- sekä markkinointisuunnitelma.

## 10. MARKKINOINTI JA VARAINHANKINTA

---

### Yritysyhteistyö

Yritysyhteistyösopimukset neuvottelee liitto käyttäen apunaan markkinointiin erikoistuneita yhteistyökumppaneita.

Sponsorointistrategian päätavoitteen mukaisesti liitto keskittyy tulevien sponsorointipanosten kasvattamiseen ja uusien pääyhteistyökumppaneiden hankintaan. Tavoitteena on löytää uusia pääyhteistyötason yritysyhteistyökumppaneita, mutta myös kehittää yhteistyötä nykyisten kumppaneiden kanssa.

### **Tämän hetkiset yhteistyökumppanit vuoden alusta:**

- CWT Kaleva Travel
- Luhta
- Luhta Home
- Rautia
- Suomen Urheiluopisto / Vierumäki
- Sokos Hotels
- Xerox

Lisäksi liitolla on tapahtumiin ja tuotteisiin liittyviä yhteistyökumppaneita.

Potentiaalisille sponsoreille järjestetään kauden aikana mahdollisuuksia tutustua lajiin ja yhteistyöhön ns. yritysiltujen, seminaarien ja taitoluistelukilpailujen muodossa. Yritysiltujen järjestämisestä vastaa liiton varainhankintatyöryhmä. Lisäksi yritysmyyntiä ja sponsori-hankintaa varten on työstetty erillinen materiaali.

### **Muu markkinointi**

Liitto pyrkii kehittämään markkinointikanaviaan mm. järjestämällä seminaareja eri tapahtumien yhteydessä. Seminaarien järjestämiseen haemme myös yhteistyökumppaneita, jolloin tapahtuma saa suuremman huomion ja arvon. Tavoitteena on edelleen hyödyntää nykyistä tehokkaammin Internetin tuomia markkinointimahdollisuuksia.

### **Tapahtumat**

Kauden 2013 tärkeimpiä tapahtumia ovat muodostelmaluistelun junioreiden MM-kilpailut Helsingin Jäähallissa maaliskuussa, syksyllä järjestettävä Finlandia Trophy Espoo Barona Areenalla sekä lajien SM-kilpailut. Monia näytöksiä ja viihteellisiä ohjelmia on myös luvassa kuten Art On Ice -jäähshow helmikuussa ja mahdollisesti myöhemmin keväällä Plan Suomen kanssa toteutettava hyväntekeväisyys Jäägaala. Syksyllä on luvassa myös Nelosen toteuttama Luistele tähtien kanssa reality tv-show, joka tuo osaltaan luistelua esille. Kaikilla tapahtumilla liitto pyrkii saamaan lajille näkyvyyttä ja keräämään siten varoja liiton työn kehittämiseen.

### **Mainonta**

Liitto pyrkii yhdenmukaistamaan materiaalejaan sekä tuottamaan tyylikästä, lajin imagoa tukevaa mainontaa, varojensa sallimissa rajoissa. Mainokset tuotetaan ostopalveluna.

### **Varainhankintatyöryhmä**

Varainhankintatyöryhmän tarkoituksena on kasvattaa liiton yhteistyökumppaneiden määrää ja pohtia markkinoinnin keinoja niiden saavuttamiseksi. Ryhmä lisäksi suunnittelee ja toimeenpanee kilpailujen ja tapahtumien markkinointia ja lipunmyyntiä edistäviä toimenpiteitä.

### **Varainhankinnan kolme pääkohtaa**

- Yritysten kontaktointi systemaattisemmaksi, ulkopuolisen toimijoiden avustamana
- Liiton myytävän tuotevalikoiman terävöittäminen ja selkeyttäminen entisestään
- Entistä parempi sponsorisuhteiden ylläpito

### **Markkinointi-varainhankinnan strategisten valintojen kriittiset menestystekijät**

- Verkostojen laajentaminen ja kumppanien hankinta
- Tavoitteellisuus ja suunnitelmallisuus
- Aktiivisuus

### Järjestötoiminta

#### **Edunvalvonta (kansallinen ja kansainvälinen)**

Suomen Taitoluisteluliiton tavoitteena on vaikuttaa, verkottaa ja pitää säännöllistä yhteyttä toiminnan ja edunvalvonnan kannalta tärkeisiin sidosryhmiin. Liitto pyrkii aktiivisesti saamaan hallituspaikkoja eri sidosryhmien hallituksiin.

Vaikuttaa ja pitää yhteyttä mm. seuraaviin organisaatioihin

- International Skating Union (ISU)
- ”Uusi järjestö”
- Olympiakomitea
- Opetus- ja kulttuuriministeriö
- KIHU Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus
- WADA / ADT
  
- Liikunnan yhteistyöliitot
- Suomen Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry
- Urheiluopistot
- Oppilaitokset
- Urheiluakatemit
- Suomen Taitoluisteluvalmentajat ry
- Jäähallit ja jääkenttien ylläpitäjät yms.
- Kunnat

#### **Eettinen toiminta**

Liitto on mukana eettisissä kehitysohjelmissä sekä eettisiä periaatteita tukevissa prosesseissa.

#### **Tutkimus- ja selvitystyöt**

Liikunta-alan ammattiin opiskeleville taitoluistelijoille tarjotaan toimeksiantoina erilaisia harjoitus- ja opinnäytetöitä. Tavoitteena on tarjota opiskelijoille konkreettisia kosketuspintoja käytäntöön ja taas seuroille, urheilijoille ja valmentajille kartoitus- ja tutkimusapua arkeen.

#### **Puhtaasti paras -ohjelma**

Taitoluistelu on valittu mukaan Suomen Antidopingtoimikunnan koordinoimaan ”Puhtaasti paras” ohjelmaan, jonka ideana on arvostaa puhdasta urheilua ja korostaa reilun pelin arvoja. Taitoluistelusta on valittu urheilijaedustaja Puhtaasti paras -antidopingtähdistöön, joka osaltaan kannustaa nuoria eettisesti kestävään urheiluun. Ohjelmasta tiedottaminen ja koulutusten järjestäminen sekä Puhtaasti paras -sanoman välittäminen näkyy liiton toiminnassa koko vuoden.

### **Kansalaisaktiivisuus**

#### **Liiton toimintaorganisaatio rakentuu vapaaehtoisten asiantuntijoiden verkostoon**

Lisäksi mm. kampanjoita ja tutkimus- sekä kehittämisprojekteja varten nimetään projektiluonteisia työryhmiä ja toimikuntia.

### **Liittokokoukset**

Liitolla on vuosittain kaksi varsinaista liittokokousta:

- Kevätliittokokous huhtikuun 30. päivään mennessä
- Syysliittokokous marraskuun 30. päivään mennessä

Liittokokousten yhteydessä pidetään seurajohdon koulutustilaisuudet eli seuraparlamentit

## **Muu kokoustoiminta**

Toimintaorganisaation mukaiset ryhmät kokoontuvat toimintasuunnitelman toteuttamistarpeen mukaisesti.

## **Hallinto**

### **Liittokokoukset**

Liiton korkeinta päätöksentekovaltaa käyttää jäsenseurojen edustajista koostuvat syys- ja keväthallituskokoukset.

### **Liittohallitus**

Liittohallitus koostuu puheenjohtajasta ja kahdeksasta jäsenestä. Liittohallituksen jäsenistä on vuosittain erovuorossa neljä jäsentä. Liittohallitus on nimennyt keskuudestaan työvaliokunnan, joka toimii samalla talousvaliokuntana. Liittohallituksen rooli on toimia strategisena kehittämissyksikkönä.

### **Luottamushenkilöorganisaatio**

Liiton luottamushenkilöorganisaatio nimetään pääsääntöisesti kahdeksi vuodeksi kerrallaan. Toiminta perustuu vapaaehtoiseen kansalaistoimintaan, jossa luottamushenkilö antaa oman asiantuntijapanoksensa liiton kehittämistyöhön.

### **Liiton toimisto, henkilöstö**

Liiton toimisto sijaitsee SLU-talossa osoitteessa Radiokatu 20, 00093 SLU, 4 krs. Sopimus on voimassa syyskuun loppuun 2017.

Liiton toimiston johtamisesta vastaa toiminnanjohtaja. Liiton operatiivisen toiminnan organisoinnista vastaa koko liiton henkilöstö työnkuviansa mukaisesti.

Liiton palveluksessa toimii yhteensä 8 päätoimista henkilöä:

- |                              |                                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------|
| • toiminnanjohtaja           | Lea Åman                                      |
| • viestintäpäällikkö         | Mila Kajas-Virtanen                           |
| • kilpailukoordinaattori     | Elina Rouvali 3.8.2013 saakka                 |
| • kilpailukoordinaattori     | Anne Fagerström vuorotteluvap.3.8.2013 saakka |
| • koulutuspäällikkö          | Maiju Kokkonen                                |
| • valmennuspäällikkö         | Lotta Erpilä 7.3.2013 saakka                  |
| • toimistoassistentti        | Minna Järvinen                                |
| • nuorten olympiavalmentaja  | Berit Kaijomaa (toimipaikka Vierumäki)        |
| • markkinointikoordinaattori | Milla Kallijärvi 30.4.2013 saakka             |

### **Toiminnan taloudelliset perustukipilarit:**

- |                              |                                    |
|------------------------------|------------------------------------|
| • OKM:n avustukset           | • Suomen Taitoluistelusäätiön tuki |
| • OK:n tuet                  | • Suomen Urheiluopiston tuki       |
| • ISU:n tuet                 | • Yritysyhteistyösopimukset        |
| • Taitoluistelurahaston tuki | • Uudet tuotteet                   |

## **Talous**

Liiton kirjanpito ja palkkalaskenta ostetaan Rantalainen Oy tilitoimistolta.