



TOIMINTASUUNNITELMA  
JA  
TALOUSARVIO  
2011

HYVÄKSYTTY 27.11.2010

# TOIMINTASUUNNITELMA 2011

## SUOMEN TAITOLUISTELULIIITTO RY- TAITOLUISTELUN ASiantuntija

- LIITON VISIO
  - Taitoluistelu on vetovoimainen laji ja kilpailukykyinen harrastus sekä merkittävä urheilulaji, jossa menestytään kansainvälisesti.
- MISSIO
  - Suomen Taitoluisteluliiton tarkoituksena on luoda edellytykset seurojen laajamittaiselle harrastus- ja kilpailutoiminnalle sekä lajin kansainväliselle menestykselle
- TOIMINTA-AJATUS
  - luistelu on jokaisen suomalaisen osaama perustaito
  - lajista kiinnostuneille tarjotaan ammattitaidoista seuravalmennusta
  - tuetaan lahjakkaiden luistelijoiden toimintaa kohti kansainvälistä menestystä

### Liiton strategiat ja kehitysohjelma 2010 -luvulle

Liiton strategiat:

- Kansainväliseen menestykseen tähtäävä toiminta
- Markkinointi-viestintä-varainhankinta
- Ylivoimaisen osaamisen kehittäminen
- Harrastus- ja lajiedellytysten kehittäminen

Suomen Olympiakomitean ohjaamassa huippu-urheilujärjestelmän kehitysprosessissa toiminut työryhmä kiteytti seuraavat kärkihankkeet; huipputaitoluistelun valmennuslinja, ammattivalmennuksen vahvistaminen ja liittotyön ammatillisuus.

Muita kehityshankkeita ovat: lajianalyyseihin kehitystyö, huipputaitoluistelun laatusurat, muodostelmaluistelun kehitysohjelma, miesluistelun kehitystyö, olosuhdeohjelma ja jäätanssin kehityshanke.

Kehityshankkeista suurin osa on käynnistetty vuoden 2010 aikana ja niitä jatketaan vuonna 2011. Kaikki hankkeet ovat useavuotisia prosesseja.

## YLEISTÄ

Suomen Taitoluisteluliitto on jäsenseurojensa yhteistyö-, kehitys- ja palveluorganisaatio. STLL ry toimii jäsenjärjestöjensä kansallisena ja kansainvälisenä edunvalvojana.

Liitto sitoutuu toiminnassaan huomioimaan tasa-arvon, suvaitsevaisuuden ja Reilun Pelin eli suomalaisen liikunnan eettiset pelisäännöt.

Kansainvälisen toiminnan osalta osallistutaan ISU:n alaiseen yhteistyö- ja kehittämistoimintaan. Liitolla on valmius hakea kansainvälisten arvokilpailujen järjestämisoikeuksia.

Liitto noudattaa kansainvälisen Olympiakomitean, ISU:n, Suomen Antidopingtoimikunnan ja Wadan säännöstöjä.

Palveluorganisaationa kehitämme ja tuotamme laadukkaita palveluja jäsenseuroillemme.

Myllypuron Jääurheilukeskus -hanke jatkuu ensi vuoden aikana. Hankkeessa on mukana Suomen Luisteluliitto.

Tämän hankkeen lisäksi STLL edistää paikallisia jäähalli/resurssihankkeita ympäri Suomen.

### VUODEN 2011 KESKEISIMMÄT TAVOITTEET JA TOIMINTAMUODOT

Kevään 2011 toimintaa aktivoi Helsingissä 2011 järjestettävät muodostelmaluistelun MM2011 kilpailut. MM-kilpailut tuo lisähaasteita liiton toimintaan ja tärkeimpänä tavoitteena onkin saada lajia tunnetummaksi sekä suuren yleisön, että yhteistyökumppaneiden keskuudessa.

Olympiakomitean järjestelmätuen myötä voimme tulevalla kaudella edistää huippu-urheilua kehittämällä ja tehostamalla maajoukkuetoimintaa ja parantaa siten urheilijoiden ja joukkueiden valmentautumista arvokisoihin.

Tuomareiden ja teknisten, jo lajin parissa toimivien että uusien, jatkuvalla kouluttamisella takaamme ammattitaidon jatkuvuuden ja taitoluistelun kilpailutoiminnan kehittymisen.

Seuratoiminnan kehittäminen ja olosuhdeasiat ovat keskeisiä toimintamuotoja kaudella 2011. Syksyllä 2010 alkanut laatuseuranhanke antaa tälle toiminnalle pohjaa.

Markkinoinnissa ja varainhankinnassa päätavoitteena on uusien yhteistyötahojen löytäminen ja toiminnan kehittäminen nykyisten yhteistyökumppaneiden parissa.

Tasapainoinen ja hallittu taloudenhoito.

## **1. LAPSET JA NUORET**

---

Koulutuspäällikkö vastaa lasten ja nuorten liikuntaan ja urheilun liittyvästä toiminnasta ja sen kehittämisestä yhdessä Lasten ja nuorten harrastetyöryhmän kanssa. Työryhmä kokoontuu noin neljä kertaa vuodessa.

Tehtävänä on ylläpitää ja edistää laadukasta taitoluistelutoimintaa jäsenseuroissa sekä kehittää malleja seuratoiminnan monipuolistamiseksi ja taitoluisteluharrastuksen laajamittaisen leviämisen edistämiseksi. Koulutuspäällikkö vastaa niin Sinettiseura-, harrastustoiminnan kuin koulutuspalvelujen edistämisestä sekä kilpailu- ja valmennusjärjestelmien kehittämisestä. Koulutuspäällikön tehtävissä avustaa työryhmä.

Kaikissa lasten ja nuorten toimintaan liittyvissä asioissa ja sisällöissä huomioidaan eettisesti kestävä toiminnan ja kasvatukselliset näkökulmat. Yhteistyötä tehdään valtakunnallisen Nuori Suomi ry:n kanssa.

### **Seuratoiminnan kehittämistuet**

Koulutuspäällikkö toimii tiedonvälittäjänä ja taitoluistelun osalta asiantuntijana, arvioijana sekä tukipalvelujen tuottajana Nuori Suomi ry:n hallinnoimien lasten ja nuorten liikunnan kehittämistukien hakuprosessissa. Tiedotetaan taitoluistelu-seuroja toiminnallisten tukien hausta, haku-aika päättyy 15.3.2011. Tukirahat ovat Veikkauksen tuottoa, jotka OPM myöntää. Ensi keväänä on seurojen haettavana tukea päätoimisten palkkaamiseen. Tukea on varattu 100 päätoimisen palkkaamiseen.

### **Sinettiseuratoiminta**

Liitolla oli 15 Nuori Suomi Sinettiseuraa syyskuussa 2010. Sinetti on seuroille myönnetty tunnustus laadukkaasta lasten ja nuorten toiminnasta. Sinettiseurojen toimintaa ja jatkuvaa kehitystyötä tuetaan jatkossakin Nuoren Suomen ja STLL:n sinetikriteerien ja -ohjeiden mukaisesti. Toimintatapoina ovat mm. tapaamiset, koulutukset, auditointi ja tiedottaminen. Vuoden 2011 aikana tarkastetaan Taitoluisteluliiton omat kriteerit vastaamaan Nuoren Suomen uusia kriteerejä, jotka samoin kuin liiton muut palvelut Sinettiseuroille ajanmukaistetaan.

Luistelukoulutoimintaa kehitetään ja seuroille työstetään uusi luistelukoulumateriaali.

### **Koulujen muodostelmaluistelukilpailu**

Taitoluisteluliitto järjestää koululaisille suunnatun avoimen muodostelmaluistelukilpailun 17.3.2011 yhteistyössä Mäkelänrinteen urheilulukion ja Pohjois-Haagan yhteiskoulun opiskelijoiden kanssa.

### **Soveltava Luistelu**

Soveltavan luistelukoulutoiminnan kehittämistyötä jatketaan vuonna 2011 kartoittamalla tilanne ja osaamistarpeet seurakentällä. Pyrimme VAU:n kanssa yhteistyöhön kehittämällä mm. koulutusmateriaalia.

## **Your Move**

Your Move -kampanjan tavoitteena on lisätä 13–19-vuotiaiden nuorten liikkumista, parantaa nuorten mielikuvia urheilusta ja aktivoida nuoret itse vaikuttamaan omiin liikkumisen mahdollisuuksiinsa. Keväällä 2011 järjestetään suur tapahtuma Helsingin Olympiastadionin ympäristössä. Suur tapahtuma on vuoden 2011 suurin nuorille suunnattu liikunta- ja urheilutapahtuma. Your Move SPORT-viikonloppu 27.-29.5. on tarkoitettu urheiluseuroissa harrastaville nuorille ja Your Move ACTION-päivät 30.5.-1.6. on tarkoitettu koulujen liikuntapäiviä tai luokkaretkiä varten.

## **2. KOULUTUS**

---

Liiton tehtävä on ylläpitää ja kehittää valmentajien ja ohjaajien osaamista. Haasteeseen vastataan ensisijaisesti koulutuksella, jota toteutetaan suunnitelmallisesti ja säännöllisesti. Koulutustoiminnan toteuttamisesta ja kehittämisestä vastaa liiton koulutuspäällikkö tukena Lasten ja nuorten toimialaryhmä.

Osaavien kouluttajien sitouttamista ja uusien rekrytointia jatketaan vuonna 2011. Kouluttajien tarpeet täydennys- ja erikoistumiskoulutukseen kartoitetaan ja kouluttajille järjestetään omat kouluttajapäivät keväällä.

Kartoimme ohjaajien työn houkuttelevuutta kyselyllä, joka suunnataan seurojen luistelijoille. Kyselyllä pyrimme saamaan arvokasta taustatietoa koulutuksemme tason nostamiseksi, saada se houkuttelevammaksi ja vastaamaan paremmin nuorten ohjaajien toiveita.

Vuonna 2010 aloitettiin Luisten ohjauksen perusteet -koulutuksen kehittäminen ja vuoden 2011 aikana tämän koulutuksen uudistaminen viedään loppuun. Luistelukouluohjaajan kurssin uudistaminen aloitetaan vuoden 2011 aikana. Tarkoituksena on saattaa koulutukset vastaamaan uusia vaatimuksia (testijärjestelmä ja merkkisuoritukset).

Koulutusjärjestelmään sisältyvien kalenterikoulutusten lisäksi taitoluisteluseuroissa toimiville ohjaajille järjestettäviä virikepäiviä kehitetään ja uudistetaan.

### **Yhteistyö**

Laadukkaiden koulutuspalveluiden takaamiseksi tehdään yhteistyötä eri alojen asiantuntijatahojen kanssa. Valmentajakoulutuksen osalta keskeinen kumppani on Suomen Urheilupuisto. Lasten liikunnan ohjauskoulutuksissa hyödynnetään Nuori Suomi ry:n asiantuntemusta ja SLU-alueiden palveluja. Kunto- ja terveystuolliikunnassa toimintaa kehitetään Kuntoliikuntaliitto ry:n kanssa. Muita yhteistyötahoja ovat Suomen Valmentajat ry ja Suomen Taitoluisteluvallmentajat ry.

Vuoden 2011 koulutuskalenteri on liitteessä 1.

## **3. ALUEET JA SEURAT**

---

Aluepäälliköiden toimintaa pyritään aktivoimaan tulevilla kaudella paremmin seuroja hyödyntäväksi. Syksyllä 2010 alkanut laatuseurahanke, johon kuuluu neljä seuraa, EsJt, HSK, KuLs ja TapTL, saa jatkoa keväällä 2011. Hankkeeseen kuuluvan työryhmän yhteisesti työstämiä tuloksia tullaan jatkossa hyödyntämään muissa seuroissa. Laatuseurahankkeen työn tuloksista toivomme seurajohtoon saavan eväitä oman seuran toimintaan.

Aluepäälliköiden tehtävänä on koordinoida yhdessä seurojen kanssa mm. seuraavia asioita: alueellinen kilpailutoiminta ja alueellisen kilpailutoiminnan ohjeistuksen laatiminen sekä koulutus. Seurojen olosuhdeasioita kartoitetaan seurakyselyjen muodossa.

Aluepäälliköiden vastuulle kuuluu myös "Sparruspäivien" järjestäminen yhdessä liiton nuorten olympiavalmentajan kanssa.

## 4. AIKUISTEN HARRASTE- JA KUNTOLUISTELU

---

Keskitetään resurssit pääasiassa uusien ohjaajien kouluttamiseen, aikuisluistelijoiden virikepäivien organisointiin sekä aikuisluistelusta tiedottamiseen. Tärkeä rooli on myös seurojen innostamisella ja kannustamisella aikuisluistelun toteuttamiseen.

Tarkoituksena on kehittää aikuispuolen ohjaajille oma koulutuslinja, jossa hyödynnettäisiin Kuntoliikuntaliiton valmista Liikuttaja -koulutusta. Lisäksi mietitään uusia toimintamalleja kuten vertaisohjaajatoimintaa.

Keväällä 2011 on seuroille tarjolla taloudellinen tukimuoto aikuisten terveyttä edistävän liikuntatoiminnan kehittämiseen tai uuden toiminnan aloittamiseen. Seuratuen lisäksi seurat voivat hakea tukea aikuisliikuntaan KKI:stä. Yhteistyötahoja toiminnan edistämässä ovat mm. Kuntoliikuntaliitto ry ja SLU:n aluejärjestöt.

## 5. YKSINLUISTELU

---

### Valmennusjärjestelmän kehittäminen

Huippu-urheilujärjestelmän kehittämisprosessin strategisten hankkeiden toteuttamista jatketaan tulevaisuuden menestyksen ja huipputaitoluistelun hyvinvoinnin turvaamiseksi.

Tavoitteena on kehittää liiton valmennusjärjestelmää siten, että tuetaan kansainvälisen tason urheilijoita sekä luodaan optimaaliset olosuhteet yksilöiden valmentautumiseen ja kansainvälisen menestyksen maksimointiin Liiton, valmentajien ja seurojen välisellä yhteistyöllä.

### Valmennusjärjestelmän keskeiset kehittämisaalueet vuonna 2011

- Suomen Olympiakomitean myönsi Suomen taitoluisteluliitolle järjestelmäajiliitto statuksen sekä taloudellista tukea Sotshi 2014 -olympiadin valmennusprojektin ensimmäiselle neljännekselle. Vuonna 2011 jatketaan suunnitelmien mukaista huippu-urheilutyötä.
- Sotshi 2014 olympialaisiin valmistautuvien urheilijoiden ja valmentajien tukeminen ja ohjaus
- Maajoukkuetoiminnan ja uusien nuorten valmennusryhmien, Talent ja nuorten maajoukkue, toiminnan arviointi, kehittäminen ja tehostaminen
- Liiton, OK:n ja KIHU:n yhteistyötutkimusprojektin jatkaminen; Taitoluistelun kuormitusseuranta maajoukkueurheilijoilla
- Urheilulukio- ja urheiluakatemiayhteistyön tiivistäminen osaksi valmennusjärjestelmää
- Maajoukkueille ja -toimintaan tukitoimien järjestäminen urheilijoille (fysioterapeutit, lääkärit, hierojat, psyykkiset valmentajat jne.)
- Valmentajien ammatillista kehittymistä tuetaan laadukkaalla täydennyskoulutuksella
- Antidopingtyö

### Toiminnan tavoitteet vuodelle 2011

- Tavoitteena on nostaa kansainvälistä menestystasoa sekä säilyttää tai lisätä edustuspaikkojen määrää arvokilpailuissa.
- Tavoitteena 2011: 2 EM-mitalia, MM-kilpailuissa mitali sekä 1 pistesija, PM-kilpailuissa paras maa. Tavoitteena on saada 3 naisluistelijaa ja 2 miesluistelijaa vuoden 2012 EM-kilpailuihin, 3 naisluistelijoiden edustuspaikkaa vuoden 2012 MM-kilpailuihin ja miesluistelija 15 parhaan joukkoon. Junioreissa tavoitteena on saada naisten sarjassa urheilija 10 parhaan joukkoon ja miehissä sijoittua 15 parhaan joukkoon.
- Osallistutaan edelleen aktiivisesti kansainväliseen ISU:n alaiseen kilpailutoimintaan.
- Lajiryhmän tavoitteena on huolehtia että huippu-urheilun edellytykset tunnetaan liiton ja seurojen toiminnassa

### Toiminnan organisointi

Liiton valmennuspäällikön apuna toimii asiantuntijaryhmä. Asiantuntijaryhmä toimii liittohallituksen hyväksymän vuosittaisen toimintasuunnitelman ja talousarvion mukaisesti.

Ryhmän tavoitteena on kehittää huippu-urheilutoimintaa tasapuolisesti koko maassa sekä mahdollistaa vuorovaikutus seurojen, valmentajien, urheilijoiden sekä liiton välillä.

Liiton valmennuspäällikkö toimii yhteistyössä maajoukkue toiminnan vastuvalmentajan ja liiton nuorten olympiavalmentajan kanssa. Urheilijoiden tukena toimii liiton yhteistyölääkäri ja fysioterapeutti. Muita yhteistyökumppaneita kartoitetaan.

### **Valmennusryhmät**

Liiton yksinluistelun maajoukkue koostuu Team Sotshi ja haastajat -ryhmästä sekä miesten ja naisten maajoukkueesta. Maajoukkueessa on noin 20 urheilijaa. Lisäksi liitolla on kaksi nuorten valmennusryhmää, Talent -ryhmä, 9-13-vuotiaat, ja nuorten maajoukkue 11-15-vuotiaat. Maajoukkueen ja nuorten valmennusryhmiin kuuluvat luistelijat määritetään kevään 2011 valintaleirien yhteydessä.

Maajoukkueen urheilijat allekirjoittavat maajoukkueurheilijan valmennustukisopimuksen, joka on edellytyksenä valmennustukien maksamiselle sekä liiton tarjoamille tukitoimille.

Vierumäellä LPT-tutkintoa suorittavista taitoluisteliijoista koostuu ryhmä, jonka urheilijat harjoittelevat nuorten olympiavalmentajan valmennuksessa. Keväällä 2011 ryhmässä on kuusi taitoluistelijaa ja seuraavalle opiskelukaudelle on uusi haku toukokuussa.

### **Leiri- ja sparrauspäivätoiminta**

Liitto jatkaa leiritoiminnan kehittämistä vuoden 2011 aikana. Liitto järjestää maajoukkueelle leiritystä 5-8 kertaa vuoden 2011 aikana. Maajoukkueen valintaleiri pidetään keväällä 2011. Liiton leirit toimivat perusaikatauluna maajoukkueurheilijoiden harjoitussuunnitelmassa ja maajoukkueluisteliijoilta edellytetään osallistumista liiton leireille. Leirien kehittämistä jatketaan strategiasuunnitelmien sekä leirin yhteydessä luisteliijoilta ja valmentajilta kerätyn palautteen pohjalta.

Maajoukkueluisteliijoilla on käytössään Helsingissä kaksi kertaa viikossa aamujäävuoro. Maajoukkueen ja Mäkelänrinteen urheilulukion opiskelijoiden aamujäiden valmentajana toimii liiton nimeämä vastuvalmentaja.

Team Sotshi ja haastajat ryhmälle järjestetään mahdollisuuksien mukaan ympärivuotisesti vuorollaan kunkin luistelijan kotiseurassa ja -kaupungissa pidettäviä sparrauspäiviä. Sparrauspäivät ovat luistelijoiden yhteisiä teoharjoituspäiviä, joiden suunnittelusta ja toteutuksesta vastaa vuorollaan jokaisen luistelijan henkilökohtainen valmentaja yhdessä liiton valmennuspäällikön kanssa.

Miesten ja poikien valmennustoimintaa kehitetään miesluistelun hankkeella. Järjestetään miesluistelijoiden teoharjoitusviikonloppuja, joihin asiantuntijavalmentajaksi kutsutaan ulkomainen miesvalmentaja sekä mahdollisuuksien mukaan ulkomaisia tasokkaita miesluisteliijoita. Naisten ja tyttöjen vastaavaa tehovalmennustoimintaa kehitetään.

Liiton nuorten valmennusryhmille järjestetään useita leirityksiä Vierumäen Urheiluopistolla.

Liiton kesäleiritoimintaa Vierumäen urheiluopistolla uudistetaan ja laajennetaan. Painotuksena on kehittää leireistä kansainvälisiä.

Kansainvälinen yhteistyöprojekti, ISU Nordic Development Project 10-14-vuotiaille lahjakkaille urheilijoille ja heidän valmentajilleen. Projekti on nelivuotinen ja leiritys tapahtuu Vierumäellä. ISU tukee taloudellisesti leiritystä.

MiniChallenge ja Challenge -leiritoiminta jatkuu vuoden 2011 aikana. Leirit on suunnattu kilpaileville luisteliijoille silmuista SM-senioreihin asti. Leirit ovat osa lahjakkaiden urheilijoiden kartoitustoimintaa.

### **Kansainvälinen kilpailutoiminta**

STLL nimeää luistelijat kansainvälisiin kilpailuihin sekä arvokilpailuihin lajiryhmän esitysten mukaisesti. Esitykset laaditaan liittohallituksen hyväksymien valintakriteerien pohjalta.

## 6. MUODOSTELMALUISTELU

---

Liiton muodostelmaluistelun lajityöryhmän toiminnan pääasiallisena tarkoituksena on tukea suomalaista muodostelmaluistelua ja siinä tähän mennessä saavutetun tason säilyttämistä maailman huipulla. Muodostelmaluistelun lajityöryhmä tukee joukkueita ja seuroja tarjoamalla koulutusta ja tukitoimia lajin sekä valmennuksen kehittämiseksi. Jatketaan uudistettuun ja jatkuvasti kehittyvään arviointijärjestelmään liittyvää tuomarikoulutusta ja kehitetään koulutusta tavoitteena pysyä maailman asiantuntevimpana muodostelmaluistelumaana.

Muodostelmaluistelun lajiryhmätyöskentelyssä on 2 operatiivista painopisteryhmää; huippumuodostelmaluistelun ja harrastemuodostelmaluistelun työryhmät. Liiton valmennus- ja koulutuspäälliköt vastaavat yhdessä lajin asiantuntijoiden kanssa toiminnan toteuttamisesta ja lajin kehitystyöstä. Työryhmä toimii liittohallituksen hyväksymän vuosittaisen toimintasuunnitelman ja talousarvion mukaisesti.

Tavoitteena on olla maailman paras muodostelmaluistelumaan senioreiden maailmanmestaruuskilpailuissa ja junioreiden maailmanmestaruuskilpailuissa (ISU Synchronized Skating Junior World Challenge Cup) sijoittumalla sijoille 1 ja 2 sekä Kansainvälisen Luisteluliiton (ISU) alaisissa kv. kilpailuissa saavutetun menestyksen perusteella mitattuna.

### Valmennustoiminta ja maajoukkueet

Liitto järjestää koulutusta valmentajille ja urheilijoille sekä tarjoaa maajoukkueille kilpailuohjelmien teknisen vaikeustason optimointiin liittyvää asiantuntija-apua. Maajoukkue-toimintaa kehitetään edelleen ja rakennetaan uudenlaisia toimintatapoja ja tukipalveluja joukkueille huipputaitoluistelun kehitysohjelman linjausten pohjalta.

Arvokilpailuvalintakriteerien mukaisesti valitaan 2 seniorijoukkuetta maajoukkueiksi. Liitto myöntää maajoukkueille valmennustukea harjoittelu- ja kilpailukuluihin.

Maajoukkueen urheilijat allekirjoittavat maajoukkueurheilijan valmennustukisopimuksen, joka on edellytyksenä valmennustukien maksamiselle ja liiton tarjoamille tukitoimille. Junioreiden edustusjoukkueet allekirjoittavat kv. kilpailuissa edustavan urheilijan sopimuksen.

Muodostelmaluistelun toimintaan haetaan jälleen tukea Suomen Olympiakomitealta olympiaohjelman ulkopuolisten urheilulajien tukiohjelmasta.

### Kansainvälinen kilpailutoiminta

Liitto nimeää joukkueet arvokilpailuihin ja muihin ISU:n alaisiin kansainvälisiin kilpailuihin. Suomella on edellisen kauden menestyksen perusteella oikeus nimetä vuoden 2011 MM-kilpailuun 2 seniorijoukkuetta ja ISU SyS JWCC -kilpailuun 2 juniorijoukkuetta. MM-kilpailuihin ja JWCC -kilpailuihin lähetetään valintakriteerien perusteella kaksi parasta joukkuetta. Liitto tukee joukkueiden kilpailumatkakustannuksia budjetin mukaisissa raa-meissa. Arvokilpailuihin matkustaville joukkueille annetaan käyttöön liiton edustusvaatetus.

### Tutkimus-, koulutus- ja kehittämistoiminta

Lajianalyysin työstämistä jatketaan yhteistyössä Jyväskylän liikuntatieteellisen tiedekunnan ja muiden oppilaitosten kanssa.

Liitto pyrkii aktiivisesti hyödyntämään suomalaisten asiantuntijavalmentajien ja -tuomareiden tietotaitoa lisäämällä kansallisia koulutus- ja seminaaritapahtumia. Huippuvalmentajia lähetetään myös lajin kansainvälisiin koulutustilaisuuksiin.

Lajiryhmä tukee liiton koulutusjärjestelmän kehittämistä tarjoamalla asiantuntemusta erilaisten koulutusmateriaalien tuottamisessa. Sisäisen ja ulkoisen tiedottamisen kehittämistä jatketaan ja erityistä huomiota kiinnitetään liiton nettisivujen kautta tapahtuvaan informointiin. Muodostelmaluistelun seurojen yhteistyötä ja verkottumista kehitetään mm. kilpailujen yhteydessä järjestettävissä palaverissa.

## 7. JÄÄTANSSI

---

Jäätanussin lajityöryhmä toimii jäätanussin asiantuntijaryhmänä. Ryhmän toimenkuvaan kuuluvat jäätanssiin liittyvän koulutuksen, kilpailutoiminnan ja valmennustoiminnan kehittäminen.

Vuoden 2011 päätavoitteet jäätanussin osalta ovat koulutuksen ja seurayhteistyön kehittämisessä, jonka myötä ympärivuotisten harjoittelumahdollisuuksien ylläpitäminen ja seurojen jäätanssiryhmien vakiintuneisuus voidaan turvata. Lajiryhmä jatkaa asiantuntijoiden, luistelijoiden ja valmentajien kartoittamista sekä rekrytointia luottamus- ja asiantuntijatehtäviin. Myös kansainvälisen yhteistyön eri muotoja kehitetään edelleen.

Tavoitteena on nostaa jäätanussin harrastajamääriä Suomessa sekä kehittää suomalaista asiantuntemusta jäätanssissa. Lajiryhmä toteuttaa toimintaa yhteistyössä liiton valmennuspäällikön kanssa. Pitkän tähtäimen tavoitteena on saavuttaa Suomelle jälleen kansainvälistä menestystä.

Helsingin Luistinklubi (HSK), Suomen Olympiakomitea ja Liitto tekivät sopimuksen syksyllä 2010 jäätanussin nuorten olympiavalmentajan palkkaamisesta vastaamaan jäätanssi-valmennuksesta.

### **Koulutus**

Vuoden 2011 aikana jäätanussin valmentajakoulutusta kehitetään edelleen ja sitä kautta varmistetaan seurojen sekä valmentajien jäätanssiosaamista ympäri Suomea. Sekä kotimaisia että ulkomaisia asiantuntijoita hyödynnetään koulutustapahtumissa. Liitto jatkaa yhteistyötä ulkomaisten ja suomalaisten jäätanussin asiantuntijoiden kanssa ja järjestetään 1-2 jäätanssikoulutusta valmentajille.

Jäätanssiosaamista viedään seuroihin ympäri Suomen jäätanussin Ice Dance Express -tapahtumien muodossa. Jäätanssivalmentajat kouluttavat valmentajia ja ohjaavat luistelijoita päivän mittaisissa tapahtumissa.

### **Kilpailu-, leiri- ja tapahtumatoiminta**

Lajityöryhmä kehittää jäätanussin kilpailutoimintaa yhteistyössä liiton muiden asiantuntijaryhmien kanssa. Tavoitteena on lähettää useampia jäätanSSIPareja edustamaan Suomea kansainvälisissä kilpailuissa, junioreiden GP-kilpailuissa ja arvokilpailuissa vuonna 2011.

Liiton tavoitteena on järjestää kansainvälistä leiritoimintaa jäätanssijoille vuonna 2011 yhdessä ISU:n kanssa. Lajityöryhmä järjestää syksyllä 2011 kilpailuohjelmien katsastusleirin jäätanSSIPareille sekä jäätanSSIPareille sparrausleirejä, jonne kutsutaan myös ulkomaisia pareja.

Liitto järjestää yhteistyössä Helsingin Luistinklubin (HSK) kanssa jäätanussin Try out -tapahtuman keväällä 2011. Tapahtuman tavoitteena on saada muodostumaan uusia jäätanSSIPareja.

Lajityöryhmän tavoitteena on saada uusia tuomareita ja teknisiä spesialisteja lajin pariin.

Vuonna 2011 liiton jäätanussin lajityöryhmän toiminnan yhtenä painopisteenä on miesluistelun kehittäminen yhdessä yksinluistelun lajityöryhmän kanssa. Toteutetaan alueellisia poikapäiviä, joiden yhteydessä myös jäätanssi on esillä. Liiton tavoitteena on toimia jatkossa muiden jääurheilulajien kanssa yhteistyössä siten, että pojat saadaan innostumaan jäätanssista ja pariluistelusta.

Vuonna 2011 jatketaan Jääkiekkosäätiön ja Pitäjänmäen Tarmon kanssa aloitettua yhteistä taitoprojektia. Projektin tarkoituksena on kehittää nuorten kiekkoilijoiden yksilöllisiä taitoja tekniikkatunneilla, joita ovat vetämässä Liiton ja PiTa:n yhteisesti palkkaamat miesvalmentajat. Tekniikkatunneilla käytetään taitoluistimia. Yhteisellä projektilla halutaan poistaa lajien välisiä ennakkoluuloja ja saada lisää poikia taitoluistelun pariin.



## 8. ARVIOIJAT (tuomarit ja tekniset)

---

Tehtävänä on varmistaa, että käytettävissä on riittävä määrä päteviä ja aktiivisia arvioijia (tuomarit ja tekniset asiantuntija) sekä kilpailujärjestelmän muita vaatimia asiantuntijoita eri lajien kotimaiseen ja kansainväliseen kilpailutoimintaan.

Asiantuntijaryhmä koostuu eri lajien kansainvälisistä tuomaritoiminnan asiantuntijoista. Ryhmässä on myös liittohallituksen edustaja ja esittelijänä liiton toimiston henkilö. Ryhmä kokoontuu 3-5 kertaa vuodessa.

### **Tuomareiden ja teknisten asiantuntijoiden lukumäärän ja asiantuntemuksen ylläpitäminen kotimaassa**

Jatketaan tuomari-tekninen spesialisti-valmentaja -akselin yhteistyön tehostamista. Kauden aikana järjestettävät koulutukset, katso liite 1.

### **Kansainvälisen toiminnan tukeminen**

Osallistutaan ISU:n seminaareihin ja tilaisuuksiin.

- ISU-seminaarit eri lajien tuomareille 1-3 henkilöä
- ISU-seminaari (uudet) teknisille kontrollereille (TC) 1-2 henkilöä
- ISU-seminaari (promotion ja uudet) teknisille spesialisteille (TS) 2-4 henkilöä
- ISU tuomaritesti yksin- ja muodostelmaluistelussa 1-2 henkilöä
- Kansainväliselle tuomarilistalle esitetään nostettavaksi eri lajeista 1-3 henkilöä
- Anotaan järjestettäväksi ISU Sponsored/Recognized Singles and Pairs Judges Seminar Finlandia Trophyn yhteydessä lokakuussa 2011

Arvokilpailujen (MM, EM, JMM, GP, MLMM ja MLJMM) lisäksi lähetetään tuomareita kansainvälisiin kilpailuihin:

- Yksinluistelu 12 kilpailua
- Muodostelmaluistelu 5-6 kilpailua
- Jäätanssi 3 kilpailua

### **ISU kongressiehdotukset 2012**

Osallistuu yhteistyössä Kilpailu- ja sääntöjen asiantuntijaryhmän ja kv.asiantuntijaryhmän kanssa sääntömuutosehdotusten laatimiseen ISU kongressiin 2012.

### **Arviointijärjestelmä**

ISU:n hyväksymää arviointijärjestelmää pyritään käyttämään vähintään kaikissa liiton kilpailujärjestelmään kuuluvissa sarjoissa valinta- ja loppukilpailuissa yksin- ja muodostelmaluistelussa sekä jäätanssissa. SM-sarjojen ja kansainvälisissä kilpailuissa pyritään käyttämään Suomen Taitoluisteluliiton omistamaa laitteistoa, muissa kilpailuissa seurojen tietokoneita ja videokameraa.

## 9. KILPAILU- JA -SÄÄNTÖTOIMINTA

---

Vuonna 2011 Kilpailutoiminnan- ja -sääntöjen asiantuntijaryhmän tehtäviä ovat:

- Kilpailukalenterin laatiminen kaudelle 2011-2012, järjestäjien nimeäminen ja lohkojakojen tekeminen
- Osallistuu yhteistyössä Arvioijien asiantuntijaryhmän ja Kv.asiantuntijaryhmän kanssa sääntömuutosehdotusten laatimiseen ISU kongressiin 2012.
- Kilpailusääntöjen tulkitseminen ja täydentäminen sekä niistä tiedottaminen
- Auttaa ja neuvoo ensisijaisesti tuomareita/teknisiä ja valmentajia sekä urheilijoita ja seuroja sääntöasioissa
- Auttaa ja neuvoo seuroja lähinnä kotimaisten kilpailujen järjestämisessä

- Kehittää kotimaista kilpailujärjestelmää
- Testijärjestelmän kehittäminen yksinluistelussa Silmuista SM-senioreihin
  - kauden 2010-2011 liikkeitä ja toimintatapaa testataan
  - kaudesta 2011-2012 aloitetaan testit ja hyväksytysti suoritettujen testien ja iän perusteella määräytyy kaudesta 2012-2013 luistelijan kilpailusarja.
- Ansiomerkkianomusten käsittely ja lausunnot liittohallitukselle
  - myös ritarikuntien ja OPM:n sekä SLU:n ansiomerkkihakemusten lausunnot liittohallitukselle
- Lausunnot liittohallitukselle STLL:n jäseniksi pyrkivistä ja eroavista seuroista
- ISU arviointijärjestelmän sovelluksen kehittäminen ja muutoksista tiedottaminen
- Seurojen tuloslaskentahenkilöiden koulutus
- Edistetään arviointijärjestelmälaitteistojen saamista alueille

Työryhmän jäseninä ovat eri lajien valmentajia ja tuomareita sekä liittohallituksen jäsen, esittelijänä on liiton toimiston henkilö. Ryhmä kokoontuu noin 3 kertaa vuodessa ja kommunikoi erittäin aktiivisesti sähköpostitse ja puhelimitse.

### **Kansainvälisten asioiden asiantuntijaryhmä**

Asiantuntijaryhmä laatii ja tarvittaessa muokkaa Suomen ehdotukset ISU:n kongressiin 2012 yhteistyössä Kilpailu- ja sääntöryhmän ja Arvioijien asiantuntijaryhmän kanssa.

Tehtävänä on laatia kansainvälisten kilpailujen kutsut yhdessä STLL:n toimiston kanssa. Vuoden 2011 kilpailuhankkeita ovat muodostelmaluistelun MM-kilpailut ja Finlandia Trophy, joita valmistellaan yhdessä järjestelytoimikuntien kanssa tarpeen mukaan.

Asiantuntijaryhmä analysoi ISU:n tiedotteet ja kiertokirjeet yhdessä toimiston kanssa ja informoi tietoa tarvitseville.

Toiminta-alueeseen kuuluu myös Pohjoismainen yhteistyö ja sen kehittäminen kuten myös muiden maiden yhteydet. Kansainväliseen yhteydenpitoon kuuluu myös aktiivinen yhteydenpito ISU:hun.

Osallistuu tarvittaessa kansainvälisten tuomareiden, teknisten ja valmentajien koulutuksen sekä niiden suunnitteluun ja toteuttamiseen.

Ylläpitää joukkueenjohtajatehtävöitä ja tarvittaessa perehdyttää valitut joukkueenjohtajat tehtäväänsä.

Ryhmä koostuu taitoluistelun kansainvälistä toimintaa tuntevista henkilöistä ja työskentelee pääasiassa sähköpostitse ja puhelimitse ja kokoontuu valmistelemaan ISU:n kongressiesityksiä.

### **Kansainvälisten tapahtumien työryhmä**

Vuonna 2011 perustetaan Kansainvälisten tapahtumien työryhmä, joka vastaa kv. tapahtumien käytännön järjestämisestä.

## **10. VIESTINTÄ**

---

Vuoden 2011 alussa viestinnän painopiste on muodostelmaluistelun MM-kilpailuissa.

### **Sisäinen tiedotus**

#### **Seuratiedote**

Seuratiedote on suunnattu taitoluistelu-seurojen aktiiveille luottamushenkilöille, valmentajille ja tuomareille. Seuroille tarkoitettua seuratiedotetta julkaistaan sähköpostitse n. 6-8 kpl/vuosi. Seuratiedotteen toimittamisesta vastaavat liiton toimihenkilöt.

### **Taitoluistelu lehti**

Taitoluistelu lehden ydinlukijakuntaa ovat nuoret taitoluistelun harrastajat ja kilpailijat sekä heidän perheensä, yhteistyökumppanit ja lajin parissa työskentelevät. Lehti ilmestyy 6-7 kertaa vuodessa. Liitto on aktiivinen sisällön kehittäjä ja pitää huolen, että lehdessä käsitellään lajin kannalta tärkeitä ja ajankohtaisia asioita laajasti ja monipuolisesti.

Vuoden 2011 Taitoluistelu lehden taitto ostetaan ulkopuolisena ostopalveluna. Toimitustyö, kuten toimituspäällikkyyys, on myös pääosin ulkoistettu. Ilmoitushankinta ja liitto tiedottaa -palstan kokoaminen toteutetaan pääosin liiton toimesta.

### **Internet**

Taitoluisteluliiton www-sivut palvelevat sekä sisäistä että ulkoista tiedotusta. Kohderyhminä ovat mm. kaikki luistelun harrastajat, heidän vanhempansa, lajista satunnaisesti kiinnostuneet, sen parissa työskentelevät, lehdistö, yhteistyökumppanit jne. Koko aktiivikauden ajan www-sivuja päivitetään päivittäin.

Nettisivuille perustettu netti-tv toimii aktiivisesti. Keväällä 2011 painopiste on muodostelmaluistelun MM-kilpailuissa sekä lajin tietoisuuden levittämisessä. MM-sivuille on työstetty erillinen MM-kisojen ja lajin markkinoimiseen tähtäävä sisältö. Kustannuksista riippuen sisällön tuottamisessa on käytössä 1-2 kameraa, jonka lisäksi materiaali editoidaan ulkopuolisen toimesta. Yhteistyökumppanien otetaan erityishuomion alle. Kilpailuja voidaan näyttää netti-tv:n välityksellä resurssien puitteissa.

### **Sosiaalinen media**

Taitoluisteluliitolla ja MM2011 -kilpailuilla on oma Facebook-sivustonsa. Tämän välityksellä pyritään levittämään informaatiota, tasokasta kuvamateriaalia ja sen myötä positiivisia mielikuvia taitoluistelusta kokonaisuutena.

## **Ulkoinen tiedotus**

### **Lehdistötiedotteet**

Lehdistölle uutisoidaan kaikista ISU:n kilpailukalenterin kilpailuista, joissa on suomalais-edustus. Pääpaino on aikuisurheilussa, joka yleensä ylittää uutiskynnyksen, junioriurheilua unohtamatta. Uutisoitavien kilpailujen joukkoon kuuluvat myös SM-junioreiden ja -senioreiden SM-kilpailut. SM-junioreiden ja -senioreiden valintakilpailujen tiedotuksessa liitto avustaa järjestävää seuraa, mikäli se on tarpeen. Tiedotteet ovat luettavissa myös liiton verkkosivuilta ja ne ovat vapaasti seurojen ja lehdistön hyödynnettävissä. Tiedotteita lähetetään erikseen myös aiheista, joille halutaan julkisuutta. Lehdistöä pyritään palvelemaan tehokkaasti, jotta laji saisi näkyvyyttä.

### **Tv**

Liitto käy aktiivisesti keskusteluja eri televisioyhtiöiden kanssa taitoluistelun näkymisestä mahdollisimman laaja-alaisesti.

### **Tiedotustilaisuudet**

Ainakin seuraavat lehdistölle suunnatut tiedotustilaisuudet järjestetään liiton toimesta:

- EM-joukkueen ennakkotiedotustilaisuus
- Muodostelmaluistelun SM-kisojen ennakkotiedotustilaisuus
- Yksinluistelun/jäätanssin MM-joukkueen ennakkotiedotustilaisuus
- Muodostelman MM-joukkueiden ennakkotiedotustilaisuus sekä muut MM-kisoihin liittyvät lehdistö- ja tiedotustilaisuudet
- Mahdollisten EM- ja MM-mitalistien kahvitilaisuus
- Finlandia Trophyn lehdistötilaisuus
- Yksinluistelun ja jäätanssin SM-kisojen ennakkotiedotustilaisuus

### **Viestinnän strategisia painopisteitä**

- Kansainväliseen menestykseen liittyvä sisäinen ja ulkoinen viestintä
- Varainhankintaan tähtäävä markkinointi ja viestintä
- Verkostoituminen, edelläkävijyys, innovatiivisuus -> ylivoimaisen osaamisen ilmentäminen viestinnän keinoin
- Ottaa viestinnällisin keinoin kantaa harrastus- ja lajiedellytysten kehittämiseen

### **Viestinnän ulkoiset painopisteet**

Viestinnän ja tiedotuksen painopisteitä ovat strategisten painopisteiden ohella:

- Muodostelmaluistelun suosion kasvattaminen
- Antidoping
- Poika/miesluistelu
- Suomalaisen luistelun hyvän tason todentaminen

### **Viestinnällisesti tärkeät kampanjat/tapahtumat**

Plan säätiön ja Taitoluisteluliiton yhteinen jääshow kevään aikana

Jääpuiston luistelutapahtumat kevään aikana

Muodostelmaluistelun MM-kilpailut

Your Move – liikuntatapahtuma (Nuoren Suomen kanssa yhteistyössä)

Luistelukoulukampanja alkusyksystä

Finlandia Trophy lokakuussa

Liiton toiminnasta on viestintäsuunnitelma kaudelle 2010-2011

Muodostelmaluistelun MM2011-kilpailuista on erillinen viestintäsuunnitelma.

## **11. MARKKINOINTI**

---

### **Yritysyhteistyö**

Yritysyhteistyösopimusten neuvottelemisesta vastaa Infront Finland Oy. Suomen Taitoluisteluliitto ry:n ja Infront Finland Oy:n yhteistyösopimus jatkuu 30.6.2011 saakka.

Sponsorointistrategian päätavoitteen mukaisesti Suomen Taitoluisteluliitto keskittyy tulevien sponsorointipanosten kasvattamiseen ja uusien pääyhteistyökumppaneiden hankintaan. Tavoitteena on löytää uusia pääyhteistyötason yritysyhteistyökumppaneita, mutta myös kehittää yhteistyötä nykyisten yhteistyökumppaneiden kanssa.

### **Tämän hetkiset yhteistyökumppanit vuoden alusta:**

- Kaleva Travel
- Luhta
- Rautia
- Veikkaus
- Suomen Urheiluopisto / Vierumäki
- Sokos Hotels
- Peugeot

Lisäksi liitolla on tapahtumiin ja tuotteisiin liittyviä yhteistyökumppaneita.

Potentiaalisille sponsoreille järjestetään useita mahdollisuuksia tutustua lajiin ja yhteistyöhön ns. yritysillojen muodossa. Yritysillojen järjestämisestä vastaa liiton markkinointiryhmä.

### **Muu markkinointi**

Suomen Taitoluisteluliitto pyrkii kehittämään markkinointikanaviaan ja sitä kautta tuomaan lajia yhä useampien ihmisten tietoisuuteen. Tavoitteena on hyödyntää nykyistä tehokkaammin Internetin tuomia markkinointimahdollisuuksia.

## **Tapahtumat**

Kevään 2011 tärkein ja näkyvin tapahtuma tulee olemaan muodostelmaluistelun MM-kilpailut. Myös Plan Suomen kanssa toteutettava hyväntekeväisyys Jäägaala ja Your Move -tapahtumat ovat merkittäviä kokonaisuuksia. Kaikilla tapahtumilla liitto pyrkii saamaan lajille näkyvyyttä ja keräämään varoja liiton työn kehittämiseen.

## **Markkinointi-, viestintä- ja varainhankintatyöryhmä**

Markkinointi- ja viestintätyöryhmää on laajennettu ja sen yhdeksi näkyväksi osaksi on otettu varainhankinta. Markkinointi- ja viestintätyöryhmän tavoitteena on tukea liiton strategia- ja toimintasuunnitelmia tiedottamisen keinoin sekä monipuolistaa liiton ilmettä ja mielikuvia. Varainhankinta on otettu mukaan erillisenä painopisteenä, tarkoituksena kasvattaa liiton yhteistyökumppaneiden määrää. Markkinointi ja viestintä tukevat varainhankintaa.

## **12. YLEISTÄ**

---

### **Järjestötoiminta**

#### **Edunvalvonta (kansallinen ja kansainvälinen)**

Suomen Taitoluisteluliiton tavoitteena on vaikuttaa, verkottaa ja pitää säännöllistä yhteyttä toiminnan ja edunvalvonnan kannalta tärkeisiin sidosryhmiin. Pyrimme aktiivisesti saamaan hallituspaikkoja eri sidosryhmien hallituksiin.

Vaikutetaan ja pidetään yhteyttä mm. seuraaviin organisaatioihin

- International Skating Union (ISU)
- Suomen Liikunta- ja Urheilu
- Olympiakomitea
- Opetusministeriö
- Nuori Suomi ry
- Suomen Kuntoliikuntaliitto Kunto ry
- Liikunnan yhteistyöliitot
- Urheiluopistot
- Jäähallit ja jääkenttien ylläpitäjät yms.
- Kunnat
- Alueelliset urheilun yhteisöt
- Oppilaitokset
- Erityisliikuntajärjestöt
- Suomen Taitoluisteluvallmentajat ry
- Urheiluakatemit
- WADA/ADT

#### **Eettinen toiminta**

Liitto on mukana Nuoren Suomen eettisissä kehitysohjelmissa sekä SLU:n käynnistämässä Reilu Peli, eli suomalaisen liikunnan ja urheilun eettiset periaatteet prosessissa.

#### **Tutkimus- ja selvitystyöt**

Liikunta-alan ammattiin opiskeleville taitoluisteliijoille tarjotaan toimeksiantoina erilaisia harjoitus- ja opinnäytetöitä. Tavoitteena on tarjota opiskelijoille konkreettisia kosketuspintoja käytäntöön ja taas seuroille, urheilijoille ja valmentajille kartoitus- ja tutkimusapua arkeen.

#### **Puhtaasti paras -ohjelma**

Taitoluistelu on valittu mukaan Suomen Antidopingtoimikunnan koordinoimaan ”Puhtaasti paras” ohjelmaan, jonka ideana on arvostaa puhdasta urheilua ja korostaa reilun pelin arvoja. Taitoluistelusta on valittu urheilijaedustaja Puhtaasti paras -antidopingtähdistöön, joka osaltaan kannustaa nuoria eettisesti kestävään urheiluun. Ohjelmasta tiedottaminen ja koulutusten järjestäminen sekä Puhtaasti paras -sanoman välittäminen näkyy Taitoluisteluliiton toiminnassa koko vuoden.

## Kansalaisaktiivisuus

### **Liiton toimintaorganisaatio rakentuu vapaaehtoisten asiantuntijoiden verkostoon**

Lisäksi mm. kampanjoita ja tutkimus- sekä kehittämissuunnitelmia varten nimetään projektiluonteisia työryhmiä ja toimikuntia.

### **Liittokokoukset**

Liitolla on vuosittain kaksi varsinaista liittokokousta:

- Kevätliittokokous huhtikuun 30. päivään mennessä
- Syysliittokokous marraskuun 30. päivään mennessä

Liittokokousten yhteydessä pidetään seurajohdon koulutustilaisuudet eli seuraparlamentit

### **Muu kokoustoiminta**

Toimintaorganisaation mukaiset ryhmät kokoontuvat toimintasuunnitelman toteuttamistarpeen mukaisesti.

## Hallinto

### **Liittokokoukset**

Liiton korkeinta päätöksentekovaltaa käyttää jäsenseurojen edustajista koostuvat syys- ja kevätilittokokoukset.

### **Liittohallitus**

Liittohallitus koostuu puheenjohtajasta ja kahdeksasta jäsenestä. Liittohallituksen jäsenistä on vuosittain erovuorossa neljä jäsentä. Liittohallitus on nimennyt keskuudestaan työvaliokunnan, joka toimii samalla talousvaliokuntana. Liittohallituksen rooli on toimia strategisena kehittämissuunnitelmienä.

### **Luottamushenkilöorganisaatio**

Liiton luottamushenkilöorganisaatio nimetään pääsääntöisesti kahdeksi vuodeksi kerrallaan. Toiminta perustuu vapaaehtoiseen kansalaistoimintaan, jossa luottamushenkilö antaa oman asiantuntijapanoksensa liiton kehittämistyöhön.

Kevään 2011 aikana päivitetään luottamushenkilöorganisaatiota.

### **Liiton toimisto, henkilöstö**

Liiton toimisto sijaitsee SLU-talossa osoitteessa Radiokatu 20, 00093 SLU, 4 krs. Sopimus on voimassa syyskuun loppuun 2017.

Liiton toimiston johtamisesta vastaa toiminnanjohtaja. Liiton operatiivisen toiminnan organisoinnista vastaa koko liiton henkilöstö työnsä mukaisesti.

Liiton palveluksessa toimii yhteensä 8 päätoimista henkilöä:

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| • toiminnanjohtaja          | Lea Åman  |
| • tiedotuspäällikkö         | Mila Kajas-Virtanen                             |
| • kilpailukoordinaattori    | Anne Fagerström                                 |
| • koulutus­päällikkö        | Merja Laakkonen                                 |
| • valmennuspäällikkö        | Laura Tast (jää äitiyslomalle 19.1.2011)        |
| • toimistoassistentti       | Minna Järvinen                                  |
| • nuorten olympiavalmentaja | Berit Kaijomaa (toimipaikka Vierumäki)          |
| • Your Mowe hankevastaava   | Milla Kallijärvi                                |
| • valmennuspäällikkö        | Janna Hautamäki (hoitovapaalla 30.4.11 saakka)  |
| • koulutus­päällikkö        | Maiju Kokkonen (hoitovapaalla 30.9.2011 saakka) |

### **Toiminnan taloudelliset perustukipilarit:**

- |                              |                              |
|------------------------------|------------------------------|
| • OPM:n avustukset           | • Säätiön tuki               |
| • OK:n tuet                  | • Suomen Urheiluopiston tuki |
| • ISU:n tuet                 | • Yritysyhteistyösopimukset  |
| • Nuoren Suomen avustukset   | • Uudet tuotteet             |
| • Taitoluistelurahaston tuki |                              |

## Talous

Liiton kirjanpito ja palkkalaskenta ostetaan SLU: hallintopalvelulta.

**TALOUSARVIO 2011**

	<b>TA2011</b>	<b>TA2010</b>	<b>TO2009</b>
<b>Varsinainen toiminta</b>			
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>348100</b>	<b>305200</b>	<b>269299</b>
Kulut			
Henkilöstökulut	-460775	-378500	-353968
Vuokrat	-101035	-95050	-70722
Palveluiden osto	-132900	-130700	-108579
Matka- ja majoituskulut	-444550	-336750	-388597
Materiaalikulut	-58400	-46100	-46936
Urheilija- ja valmennuskulut	-74300	-106300	-105758
Muut toimintakulut	-78340	-73900	-73369
Keskinäiset avustukset	-12000	-2000	-500
Poistot	-3300	-3300	-2469
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-1365600</b>	<b>-1172600</b>	<b>-1150898</b>
<b>Varsinainen toiminta</b>	<b>-1017500</b>	<b>-867400</b>	<b>-881599</b>
<b>Varainhankinta</b>			
Jäsenmaksut	13600	13200	13400
Lisenssimaksut	217000	210000	212397
Lahjoitukset ja avustukset (säätio)	35000	40000	60500
Keskinäiset avustukset (ISU)	123000	33000	68302
Keskinäiset avustukset 2000-rah.	100000	100000	70000
Ilmoitus ja mainostuotot	36500	28000	26047
Sponsorisopimukset	53500	51000	69625
Muut varainhankinnan tuotot			1616
Varainhankinnan kulut	-5000		-1190
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>573600</b>	<b>475200</b>	<b>520697</b>
<b>Yleisavustukset</b>			
Valtionavustus	320000	310000	255000
Muu avustus	93000	45000	82000
Valtion erityisavustukset	39000	42000	15000
<b>Yleisavustukset yhteensä</b>	<b>452000</b>	<b>397000</b>	<b>352000</b>
Muut tuotot ja kulut			9778
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>8100</b>	<b>4800</b>	<b>876</b>