



**TOIMINTASUUNNITELMA
JA
TALOUSARVIO
2015**

TOIMINTASUUNNITELMA 2015

SUOMEN TAITOLUISTELULIIITTO RY- TAITOLUISTELUN ASIAANTUNTIJA

- **LIITON VISIO**
 - Taitoluistelu on vetovoimainen laji ja kilpailukykyinen harrastus sekä merkittävä urheilulaji, jossa menestytään kansainvälisesti.
- **MISSIO**
 - Suomen Taitoluisteluliiton tarkoituksena on luoda edellytykset seurojen laajamittaiselle harrastus- ja kilpailutoiminnalle sekä lajin kansainväliselle menestykselle
- **LIITON STRATEGIAT**
 - Kansainväliseen menestykseen tähtäävä toiminta
 - Markkinointi-viestintä-varainhankinta
 - Ylivoimaisen osaamisen kehittäminen
 - Harrastus- ja lajiedellytysten kehittäminen
- **TOIMINTA-AJATUS**
 - luistelu on jokaisen suomalaisen osaama perustaito
 - lajista kiinnostuneille tarjotaan ammattitaitoista seuravalmennusta
 - tuetaan lahjakkaiden luistelijoiden toimintaa kohti kansainvälistä menestystä

Suomen Taitoluisteluliitto (jäljempänä liitto) on jäsenseurojensa yhteistyö-, kehitys- ja palveluorganisaatio. Liitto toimii jäsenjärjestöjensä kansallisena ja kansainvälisenä edunvalvojana.

Liitto sitoutuu toiminnassaan huomioimaan tasa-arvon, suvaitsevaisuuden ja Reilun Pelin eli suomalaisen liikunnan eettiset pelisäännöt.

Kansainvälisen toiminnan osalta liitto osallistuu ISU:n alaiseen yhteistyö- ja kehittämistoimintaan. Liitolla on valmius hakea kansainvälisten arvokilpailujen järjestämisoikeuksia.

Liitto noudattaa Kansainvälisen Olympiakomitean, ISU:n, Suomen Antidopingtoimikunta ADT ry:n ja Wadan antidopingsäännöstöjä.

Palveluorganisaationa liitto kehittää ja tuottaa laadukkaita palveluja jäsenseuroilleensa.

Vuoden 2015 keskeisimmät tavoitteet

Liiton toiminnassa nojaamme vahvasti neljään strategiseen hankkeeseen.

1. Kansainväliseen menestykseen tähtäävä toiminta

Kehitämme maajoukkue-toimintaa kaikissa Liiton valmennusryhmissä siten, että fokus on urheilijan kokonaisvaltaisessa hyvinvoinnissa. Tärkeimpinä asioina on saattaa urheilijat mahdollisimman terveinä maailman huipulle. Tämän saavuttamiseksi linkitämme maajoukkue-toimintaa ja koulutustoimintaa entistä vahvemmin toisiinsa. Koulutustoimintojen kehittämisellä ja asiantuntijoiden kouluttamisella takaamme ammattitaidon jatkuvuuden ja taitoluistelun kehittymisen edelleen.

Olympiakomitean tukijärjestelmän avulla voimme luoda ja vahvistaa laadukkaita valmennusolosuhteita. Pohja kansainväliseen menestykseen luodaan jo nuorena, siksi kiinnitämme urheilijoiden fyysisiin ja psyykkisiin ominaisuuksiin huomiota jo Talent- sekä Nuorten Maajoukkueleireillä. Leireihin sisällytetään lajiharjoittelun lisäksi, fysioterapeuttisia tarkastuksia, psyykkistä valmennusta, ravintotietoutta sekä lääkärin tarkastuksia.

Välttyäksemme urheilijoiden liikakuormittumiselta pidämme yllä aktiivista keskustelua, mm. urheiluakatemioiden kanssa päivittäisestä harjoittelun ja opiskelun sovittamisesta.

Poikien tietä kansainväliseen menestykseen tuemme mm. Dudes on Skates -poikaprojektilla. Tuomme poikien harrastukseen uusia sisältöjä ja pyrimme siten madaltamaan kynnystä lajin pariin hakeutumiseksi ja lajin parissa pysymiseksi.

Olemme aktiivisia myös kansainvälisen luisteluliiton, ISU:n toiminnassa ja kansainvälisissä kilpailuissa mm. lähettämällä tuomareita, spesialisteja ja kontrollereita kilpailujen tuomarisoihin.

Markkinoinnin ja viestinnän keinoin teemme edelleen lajia tunnetuksi ja kiinnostavaksi. Varainhankinnan tarkoituksena on puolestaan tasoittaa huipulle tähtäävien urheilijoiden taloutta, matkalla kansainväliseen menestykseen.

2. Markkinointi – viestintä – varainhankinta

Tulevalla kaudella määritellään strategiatyön pohjalta taitoluistelun (kaikki lajit) ja Taitoluisteluliiton tavoiteprofiili, jota lähdetään määrittäen rakentamaan kohti taitoluistelun MM2017-kilpailuja.

Liiton sisäisen viestinnän kanavia ovat mm. Taitoluistelu-lehti, josta suunnitellaan ensi kaudeksi myös sähköistä versiota, verkkosivut, seuratiedotus sekä sosiaalisen median kanavat. Tämän lisäksi ulkoisen viestinnän kanavia ovat: lajin näkyminen televisiossa, verkkosivut, lehdistötiedotteet sekä sosiaalinen media eri muodoissa.

Viestinnässä tuodaan vahvasti esille kansainvälisesti menestyneitä urheilijoita ja joukkueita, liiton projekteja mm. Dudes on Skates, kansallisia ja kansainvälisiä kilpailuja ja näytöksiä sekä Suomessa järjestettäviä kansainvälisiä koulutuksia ja seminaareja. Myös luistelukouluja ja aikuisluistelua markkinoidaan liiton taholta mm. sosiaalisessa mediassa ja lehdistötiedottein. Varainhankinnassa kiinnitämme huomiota sponsorisuhteiden ylläpitoon, vastikkeiden ja toimintojen konkretisointiin ja siten entistä parempaan ja vuorovaikutteisempaan sponsoriyhteistyöhön.

Vuosittain järjestettävä kansainvälinen taitoluistelukilpailu Finlandia Trophy on yksi lajin markkinoinnin kannalta tärkeimpiä tapahtumia.

Finlandia Trophy Espoo toimii Liiton ”kehityslaboratoriona”, jossa haetaan keinoja elävöittää kilpailutapahtumaa, parantaa katsojakokemusta taitoluistelussa ja kehittää tapahtumiamme entistä osallistuvammaksi sekä yleisölle että yhteistyökumppaneille.

3. Ylivoimaisen osaamisen kehittäminen

Liitto tarjoaa monia mahdollisuuksia ylivoimaisen osaamisen kehittämisessä. Koulutus on yksi tärkeimmistä asioista, jolla voimme ylläpitää ja kehittää valmentajien, ohjaajien, arvioijien, seurahenkilöiden ja muiden toimijoiden osaamista.

Liiton koulutusjärjestelmä luo vankan pohjan lajin valmennusosaamiseen. Järjestämme koulutuksia Luistelun ohjauksen peruskursseista aina kansainvälisissä seminaareissa tarjottaviin valmentajakoulutuksiin. Liitto huolehtii myös kouluttajien kouluttamisesta ja rekrytoinnista yhteistyössä Suomen Urheiluopiston, Valon ja Olympiakomitean osaamishjelman kanssa. Tukipaketit, mm. tähtidiplomipaketit auttavat seuroja laadukkaasti luistelukoulutoiminnan tarjoamisessa. Laadukas valmennus lisää lajin vetovoimaa.

Olemme rakentaneet koulutuksen nelivuotissuunnitelman vuosille 2014-2018. Koulutuspaketti on rakennettu Olympiadin mittaiseksi ja valmennusryhmien leiritysteemoja tukeväksi. Punaisena lankana kaikessa koulutuksessa on toimijakentän (luistelijat, vanhemmat, seura, valmentajat) osaamisen lisääminen siten, että luistelijat pystyvät tavoittelemaan omaa huipputasoaan terveenä. Koulutus rakentuu erityisesti täydennyskoulutusten ympärille.

Liitto on lähtenyt kehittämään uutta työkalua, FigureCentre- verkkoalustaa, joka otetaan vaiheittain käyttöön. FigureCentre tarjoaa ajasta ja paikasta riippumatta niin valmentajille, luistelijalle kuin seuratoimijoille mahdollisuuden oman oppimisen lisäämiseen. Materiaaleja FigureCentreen tullaan lisäämään vaiheittain.

Lajin kilpailutoiminnan kannalta on erittäin tärkeää, että meillä on olemassa riittävästi tuomareita ja teknisiä spesialisteja sekä kansallisiin että arvokilpailuihin lähetettäväksi. Koulutuksen avulla ylläpidämme näiden asiantuntijoiden lukumäärää.

Kaksi kertaa vuodessa, liittokokouksien yhteydessä, järjestettävissä seuraparlamentteissa koulutetaan seuratoimijoita ajankohtaisista asioista sekä koulutussuunnitelman mukaisissa teemoissa.

Tulevalla kaudella tullaan vahvistamaan yhteistyötä Liiton alueiden kanssa. Yhtenä tärkeänä osana on rakentaa palvelukonsepti seuratoiminnan, aluetoiminnan (STLL alueet ja Valo alueet) ja liiton toiminnan välille.

4. Harrastus- ja lajiedellytysten kehittäminen

Liiton strategian tavoitteena on tukea ja auttaa seuroja niiden nykyisessä työssä nykyisen jäsenistön säilyttämisessä ja uusien harrastajien saamisessa. Yksi tärkeä kohderyhmä tässä työssä ovat liiton Sinettiseurur, joiden toimintaa tuetaan ja kehitetään tapaamisten, koulutusten ja auditointien kautta. Sinettiseurojen hyviä käytänteitä mallinnetaan myös muiden seurojen käyttöön.

Lisäksi FigureCentreen avattu tapahtumakalenteri, ja tulevana vuonna sinne vietävät yksinluistelun perus- ja elementtitestit mahdollistavat entistä paremmin yksilöllisen ja joustavamman luistelijan huomioimisen. Nämä toimet helpottavat myös seuratoimijoita ja valmentajia seuran arkitoiminnan organisoimisessa ja suunnittelussa.

Tulevana vuonna panostetaan myös soveltavan luistelun harrastusedellytysten parantamiseen.

Vuosittain hakuun tulevat OKM:n seuratuot ovat merkittävä apu tukia saaneille seuroille. Liitto tukee seuratuotn hakuprosessia, tavoitteena säilyttää liiton seurojen saama tukisumma vähintään ennallaan. Käymme aktiivista keskustelua seuratoiminnan kehittämiseksi ja seuratoimijoiden auttamiseksi heidän arvokkaassa vapaaehtoistyössään. Pyrimme jatkossakin tuottamaan seurojen käyttöön seuratoimintaa tukevia palveluita ja edistämme olosuhdeasioita ja osallistumme aktiivisesti jäähallihankkeiden edistämiseen.

Tärkeitä painopistealueita liiton toiminnassa tulevana vuonna ovat lisäksi:

- a) seura- ja aluetoiminnan kehittäminen koko maassa
- b) urheilijoiden vammojen ennaltaehkäisy – terveenä huipulle
- c) strategiatyön pohjalta määritellään taitoluistelun ja taitoluisteluliiton tavoiteprofiili, jota lähdetään määrätietoisesti rakentamaan kohti vuoden 2017 MM kilpailuja

Liitto on aktiivisesti mukana Valon muutostyössä. Liitto ottaa kantaa ja vaikuttaa mm. Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön ja osaamisen kehittämisen toimintamalleihin ja linjauksiin. Lisäksi liitto vaikuttaa KIHU:n (Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus) osaamisohjelmaan taitoluistelun tarpeiden osalta. Liitto toteuttaa myös Valo ry:n toiminnan tavoitteita edistämällä koko elämäntulkua koskevaa liikuntaa ja urheilua sekä vahvistamalla liikunnan kansalaistoimintaa.

Tasapainoinen ja hallittu taloudenhoito tukee liiton keskeisiä tavoitteita ja toimintamuotoja.

Järjestötoiminta

Taitoluistelun edistäminen Suomessa ja kansainvälisesti

Suomen Taitoluisteluliiton tavoitteena on vaikuttaa, verkottaa ja pitää säännöllistä yhteyttä toiminnan ja edunvalvonnan kannalta tärkeisiin sidosryhmiin. Liitto pyrkii aktiivisesti saamaan hallituspaikkoja eri sidosryhmien hallitukseen.

Vaikuttaa ja pitää yhteyttä mm. seuraaviin organisaatioihin

- International Skating Union (ISU)
- Valo
- Olympiakomitea
- Opetus- ja kulttuuriministeriö
- KIHU Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus
- WADA / ADT
- Liikunnan yhteistyöliitot
- Suomen Vammaisurheilu ja -liikunta VAU ry
- Urheiluopistot
- Oppilaitokset
- Urheiluakatemit
- Suomen Taitoluisteluvallmentajat ry
- Jäähallit ja jääkenttien ylläpitäjät yms.
- Kunnat
- Liikunnan aluejärjestöt

Tutkimus- ja selvitystyöt

Liikunta-alan sekä muihin liikuntaan liittyviin ammatteihin opiskeleville taitoluistelijoille tarjotaan toimeksiantoina erilaisia harjoitus- ja opinnäytetöitä. Tavoitteena on tarjota opiskelijoille konkreettisia kosketuspintoja käytäntöön ja taas seuroille, urheilijoille ja valmentajille kartoitus- ja tutkimusapua arkeen.

Puhtaasti paras -ohjelma

Taitoluistelu on valittu mukaan Suomen Antidopingtoimikunnan koordinoimaan ”Puhtaasti paras” ohjelmaan, jonka ideana on arvostaa puhdasta urheilua ja korostaa reilun pelin arvoja. Taitoluistelusta on valittu urheiliijaedustaja Puhtaasti paras -antidopingtähdistöön, joka osaltaan kannustaa nuoria eettisesti kestävään urheiluun. Ohjelmasta tiedottaminen ja koulutusten järjestäminen sekä Puhtaasti paras -sanoman välittäminen näkyvät liiton toiminnassa koko vuoden.

Alumnitoiminta

Entisten kilpaluistelijoiden alumnitoiminta käynnistettiin viime kaudella. Tulevalla kaudella on tavoitteena saada konkretiaa alumnitoimintaan. Tulemme järjestämään yhteisiä kokouksia, joissa kuulemme entisten kilpaluistelijoiden kokemuksia, kuulemme heidän tarinoita uran eri vaiheista ja pohdimme esim. kummi- ja mentoritoiminnan kehittämistä. Järjestämme myös tilaisuuksia, joissa kerromme eri mahdollisuuksista toimia taitoluistelun parissa, esim. valmennus-, tuomari- ja seura/järjestötyössä.

Kansalaisaktiivisuus

Liiton toimintaorganisaatio rakentuu vapaaehtoisten asiantuntijoiden verkostoon. Lisäksi mm. kampanjoita ja tutkimus- sekä kehittämisprojekteja varten nimetään projektiluonteisia työryhmiä ja toimikuntia.

Liittokokoukset

Liitolla on vuosittain kaksi varsinaista liittokokousta:

- Kevätliittokokous huhtikuun 30. päivään mennessä
- Syysliittokokous marraskuun 30. päivään mennessä

Liittokokousten yhteydessä pidetään seurajohdon koulutustilaisuudet eli seuraparlamentit

Muu kokoustoiminta

Toimintaorganisaation mukaiset ryhmät kokoontuvat toimintasuunnitelman toteuttamistarpeen mukaisesti.

Hallinto

Liittokokoukset

Liiton korkeinta päätöksentekovaltaa käyttää jäsenseurojen edustajista koostuvat syys- ja kevätiliittokokoukset.

Liittohallitus

Liittohallitus koostuu puheenjohtajasta ja kahdeksasta jäsenestä. Liittohallituksen jäsenistä on vuosittain erovuorossa neljä jäsentä. Liittohallitus on nimennyt keskuudestaan työvaliokunnan, joka toimii samalla talousvaliokuntana. Liittohallituksen rooli on toimia strategisena kehittämissyksikkönä.

Liittohallitus kaudella 2014:

Rahkamo Susanna, puheenjohtaja	erovuorossa 2014
Greis Kirsi	erovuorossa 2015
Hämäläinen Timo, varapuheenjohtaja	erovuorossa 2014
Jussila Anne-Mari	erovuorossa 2015
Larronmaa Annastiina	erovuorossa 2014
Lauri Laura	erovuorossa 2014
Lundmark Marie	erovuorossa 2014
Raitio Laura, varapuheenjohtaja	erovuorossa 2015
Saarelainen Mika	erovuorossa 2015

Luottamushenkilöorganisaatio

Liiton luottamushenkilöorganisaatio nimetään pääsääntöisesti kahdeksi vuodeksi kerrallaan. Toiminta perustuu vapaaehtoiseen kansalaistoimintaan, jossa luottamushenkilö antaa oman asiantuntijapanoksensa liiton kehittämistyöhön.

Liiton työryhmät:

- Yksinluistelun lajityöryhmä
- Muodostelmaluistelun lajityöryhmä
- Jäätanssin lajityöryhmä
- Seuratoiminta- ja olosuhdetyöryhmä
- Koulutustyöryhmä
- Kilpailujen ja arvioinnin työryhmät
- Kansainvälisten tapahtumien työryhmä
- Lajilaadun kehitystyöryhmä
- Varainhankinnan työryhmä
- Mediatyöryhmä
- Työvaliokunta

Kaudella 2015 tulemme perustamaan uuden Urheilijatyöryhmän. Työryhmä koostuu kaikkien lajien (tällä hetkellä yksinluistelu, muodostelmaluistelu ja jäätanssi) urheilijaedustajista.

Liiton toimisto, henkilöstö

Liiton toimisto sijaitsee Valo -talossa osoitteessa Radiokatu 20, 00093 VALO, 4 krs. Sopimus on voimassa syyskuun loppuun 2017.

Liiton toimiston johtamisesta vastaa toiminnanjohtaja. Liiton operatiivisen toiminnan organisoinnista vastaa koko liiton henkilöstö työnkuviansa mukaisesti.

Liiton palveluksessa toimii yhteensä 7 päätoimista henkilöä:

- | | |
|------------------------------------|--|
| • toiminnanjohtaja | Lea Åman |
| • viestintäpäällikkö | Mila Kajas-Virtanen |
| • kilpailukoordinaattori | Anne Fagerström |
| • koulutus­päällikkö | Maiju Kokkonen |
| • valmennuspäällikkö | Satu Niittynen |
| • toimisto/tapahtumakoordinaattori | Minna Järvinen |
| • nuorten olympiavalmentaja | Berit Kaijomaa (toimipaikka Vierumäki) |

Osa-aikaisena toimii:

- | | |
|---------------------------|---------------|
| • viestintäkoordinaattori | Elina Rouvali |
|---------------------------|---------------|

Toiminnan taloudelliset perustukipilarit:

- OKM:n avustukset
- OK:n tuet
- ISU:n tuet
- Taitoluistelurahaston tuki
- Suomen Taitoluistelusäätiön tuki
- Suomen Urheiluopiston tuki
- Yritysyhteistyösopimukset

Talous

Liiton kirjanpito ja palkkalaskenta ostetaan Rantalainen Oy tilitoimistolta.